

# Fundación RAP

Una política menos confrontacional  
y más colaborativa

**El Rol de la Innovación y  
la Cooperación  
Intergubernamental**

Conferencia BM – FIU  
Miami

13 al 16 de Junio de 2016







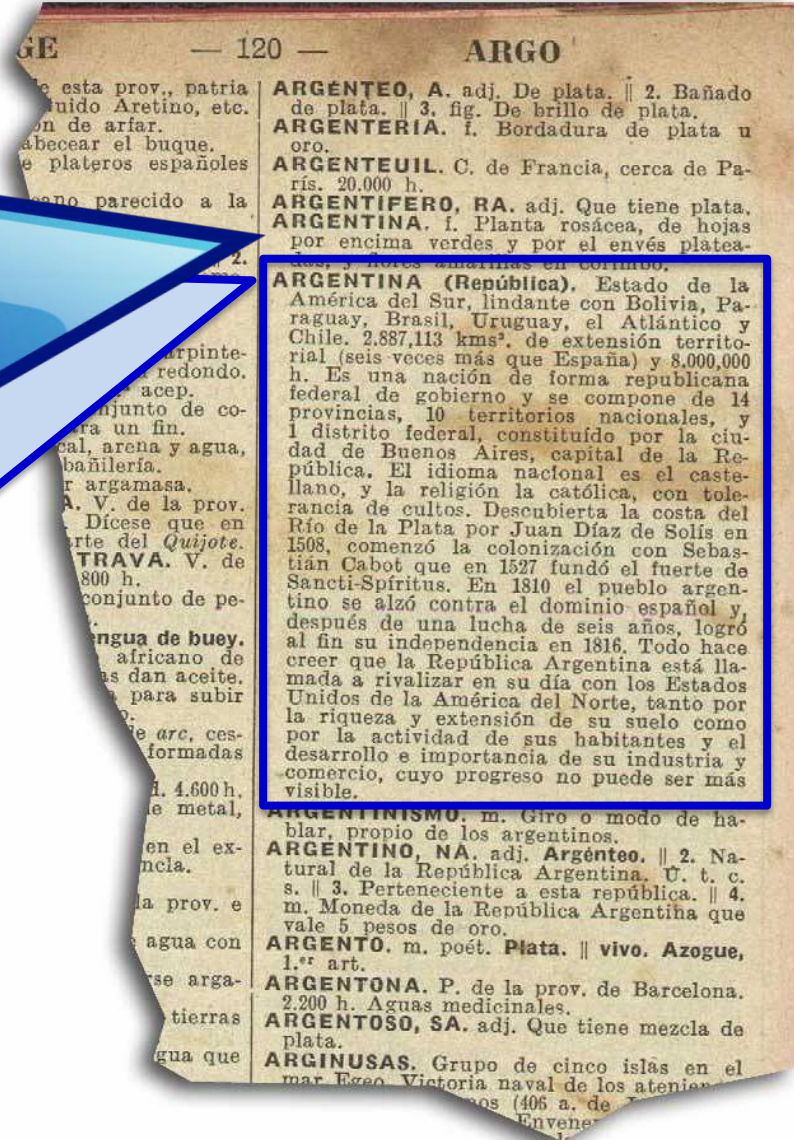
### Diccionario Enciclopédico Ilustrado José Alemany – Edición 1919

## ARGENTINA (República)

Estado de la América del Sur lindante con Chile, Bolivia, Paraguay, Brasil, Uruguay.

.....

**Todo hace creer que la República Argentina está llamada a rivalizar en su día con los Estados Unidos de la América del Norte, tanto por la riqueza y extensión de su suelo como por la actividad de sus habitantes y el desarrollo e importancia de su industria y comercio, cuyo progreso no puede ser más visible.**





### ▶ **La tragedia de Argentina: un siglo de decadencia**

Hace cien años Argentina era el futuro. Que salió mal? El país se ubicaba entre los diez más ricos del mundo, después de Australia, Gran Bretaña y Estados Unidos, pero por delante de Francia, Alemania e Italia... Ningún otro país estuvo tan cerca de formar parte del mundo rico, sólo para volver a caer.

Simon Kuznets, premio Nobel, comentó: "Hay cuatro tipos de países en el mundo: países desarrollados, países subdesarrollados, Japón y Argentina." Otros países han conseguido copiar la rápida industrialización de Japón; Argentina se mantiene en una clase propia.

***The Economist, 15 de febrero de 2014***





# La parábola de Argentina

El capitalismo Argentino ha fracasado por que los grupos de intereses han sido **incapaces de realizar concesiones y trabajar en conjunto;** entre las fuerzas populares y las elites **no existe ni un ápice de confianza.** Por lo contrario, tanto la economía como la política son vistas como **juegos de suma cero...** Relaciona el fracaso económico a lo que ha sido largamente visto como la causa central de los problemas de Argentina: su **inhabilidad de alcanzar consensos.**

*Wayne Smith, John Hopkins University*



# Fundación RAP

## Motivaciones, objetivos

### Objetivos de amistad cívica, formación y fortalecimiento de la política



**Mejorar la política;  
fomentar el diálogo  
y la generación de  
confianza (Amistad  
Cívica)**

**Generar mayor  
interacción con  
empresarios,  
académicos,  
thinktanks, etc.**

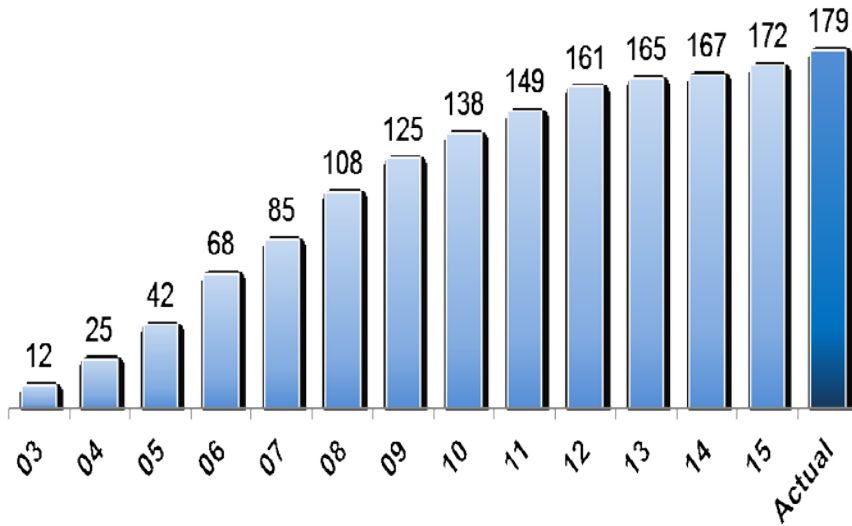
**Alentar la  
búsqueda de  
visiones  
compartidas y  
acuerdos básicos**

**Reducir la  
pendularidad y  
volatilidad para  
propiciar el  
desarrollo**

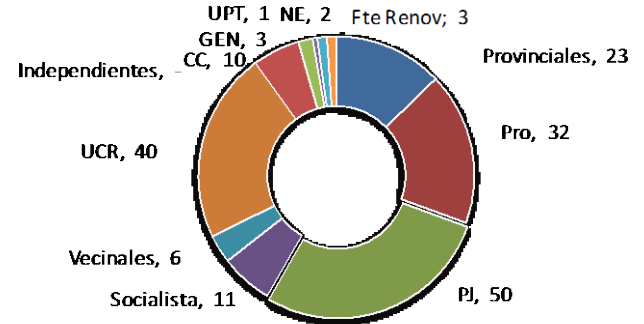


# Evolución de Políticos RAP

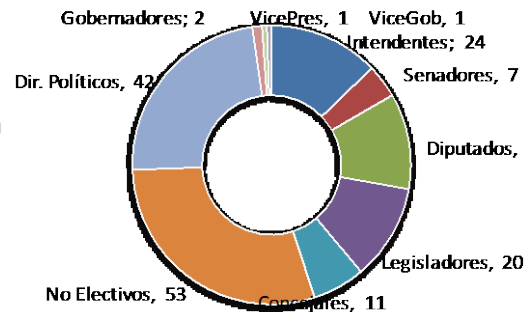
## Pluralidad y Diversidad



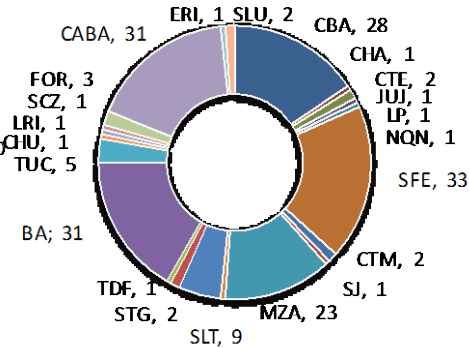
### Diversidad partidaria



### Diversidad de cargos



### Diversidad geográfica



**Mejorar la política; fomentar el diálogo y la generación de confianza (Amistad Cívica)**

**Generar mayor interacción con empresarios, académicos, thinktanks, etc.**

**Alentar la búsqueda de visiones compartidas y acuerdos básicos**

**Reducir la pendularidad y volatilidad para propiciar el desarrollo**



# Esquemas de actividades de RAP

## Actividades generales

- ▶ Talleres
- ▶ Seminarios
- ▶ Público – Privado
- ▶ Viajes al exterior
- ▶ Becas académicas
- ▶ Encuentro Anual



**Amistad  
Cívica y formación**

**Actividades desarrolladas con el objetivo de promover la amistad cívica, formar y capacitar**





# Esquemas de actividades de RAP

## Generación de Acuerdos



Educación



Infraestructura  
Institucional



Desarrollo  
Sostenible



Seguridad y  
Crimen Organizado



Inclusión  
Social



Inserción  
Internacional



Federalismo

Generación de  
acuerdos

Amistad  
cívica y formación

**Proceso de análisis, reflexión y diálogo lanzado en 2012 sobre temas que hacen a la agenda de desarrollo del país**

**Grupos de Trabajo** integrados por unos 15 - 20 Políticos RAP

**Actividades sistémicas mensuales:** reuniones de trabajo, talleres, viajes al exterior, etc. Talleres del Grupo con referentes empresarios, sindicales, académicos, centros de pensamiento

**Objetivo: generar acuerdos básicos e inventariar disensos**

- ▶ Acordar diagnóstico de punto de partida
- ▶ Generar visiones compartidas
- ▶ Consensuar propuestas de políticas prioritarias



# Esquemas de actividades de RAP

## Generación de Acuerdos



Educación



Infraestructura  
Institucional



Desarrollo  
Sostenible



Seguridad y  
Crimen Organizado



Inclusión  
Social



Inserción  
Internacional



Federalismo

Acuerdos Básicos  
RAP para el  
Tricentenario

Amistad  
cívica y formación

### Grupo de Trabajo de Educación

- ▶ Asesor: Juan José Llach (ex Ministro de Educación)
- ▶ ≈ 50 actividades; evento en la Universidad de Columbia; visita a Brasil; visita a Finlandia
- ▶ Temas trabajados: Educación Inicial, Primaria y Secundaria; Formación y Carrera Docente
- ▶ 2016: Nivel Terciario y Universitario; Modelo Suizo de formación dual profesional; Viaje a Chile



# Esquemas de actividades de RAP

## Generación de Acuerdos



Educación



Infraestructura  
Institucional



Desarrollo  
Sostenible



Seguridad y  
Crimen Organizado



Inclusión  
Social



Inserción  
Internacional



Federalismo

Acuerdos Básicos  
RAP para el  
Tricentenario

Amistad  
cívica y formación

## Documentos de Acuerdos Básicos sobre Visión Compartida y Políticas Prioritarias



Educación  
Inicial



Educación  
Primaria



Educación  
Secundaria



Formación y  
carrera  
docente

# Acuerdos Básicos RAP para el Tricentenario

## Actividades en el exterior



Acuerdos Básicos  
RAP para el  
Tricentenario

Amistad  
cívica y formación

**Desde 2008 RAP viene desarrollando actividades en el exterior**

- ▶ Fortalecer la Amistad Cívica entre Políticos RAP
- ▶ Fomentar la generación de vínculos de confianza entre Políticos RAP y referentes del mundo empresario y académico
- ▶ Llevar adelante análisis y diálogos con un alto nivel académico sobre los desafíos claves para el fortalecimiento de la democracia y la promoción del desarrollo suen Argentina



# Acuerdos Básicos RAP para el Tricentenario

## Actividades en el exterior



Acuerdos Básicos  
RAP para el  
Tricentenario

Amistad  
cívica y formación

### Desde 2008 RAP viene desarrollando actividades en el exterior – en Universidades

- ▶ Simposio RAP en Harvard University (2010)
- ▶ Simposio RAP en Columbia (2012)
- ▶ Segundo Simposio RAP en Harvard (2014)
- ▶ Seminario en Tulane University (2014)
- ▶ Simposio RAP en Georgetown University (2015)
- ▶ Segundo Simposio RAP en Columbia University (2016)



# Acuerdos Básicos RAP para el Tricentenario

## Actividades en el exterior



**Desde 2008 RAP viene desarrollando actividades en el exterior – visitas temáticas**

**Acuerdos Básicos  
RAP para el  
Tricentenario**

**Amistad  
cívica y formación**

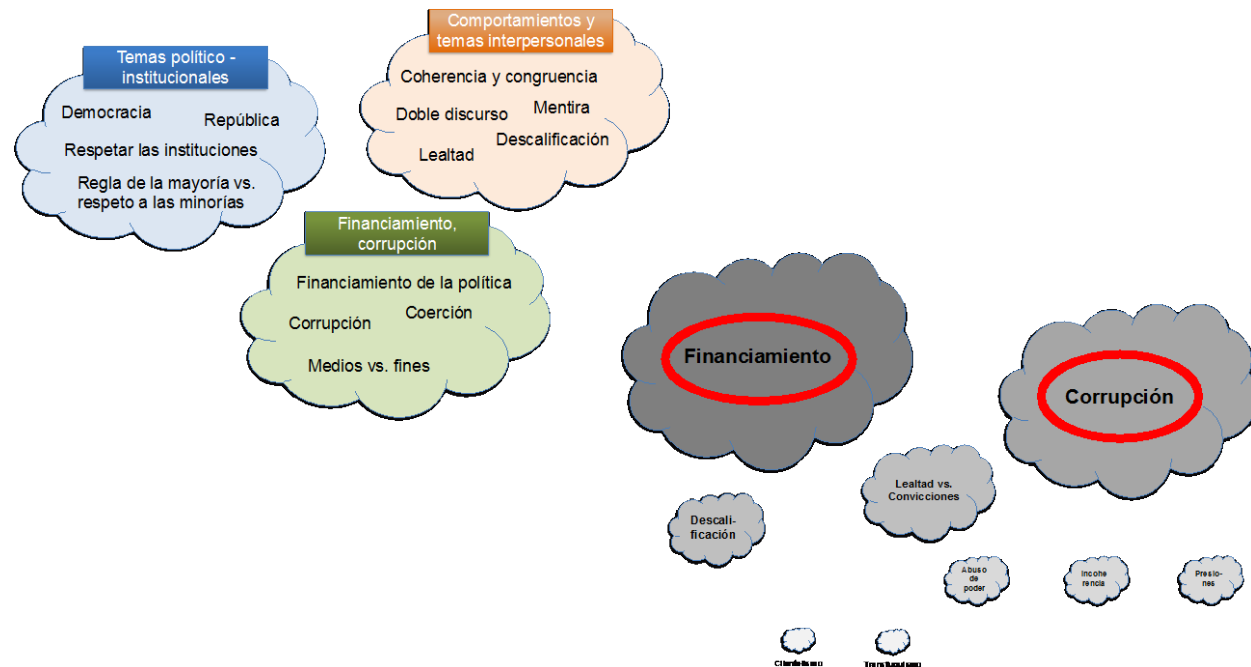
- ▶ España (2008): Autonomías; partidos políticos
- ▶ Nueva Zelandia (2009): transparencia y rendición de cuentas
- ▶ Londres (2010): visita de legisladores
- ▶ Colombia (2011 y 2012): desarrollo local, inclusión social
- ▶ Australia (2012): Instituciones democráticas
- ▶ **Brasil (2012): Evaluación y metas de calidad educativa**
- ▶ EEUU (2013): Desarrollo sustentable
- ▶ **Finlandia (2014): El sistema educativo finlandés**
- ▶ **Chile (8/2016): Le economía política de la reforma educativa**



# Esquemas de actividades de RAP

## Proyecto Nuestra Cancha

- ▶ Reflexionar y buscar acordar valores, conductas y reglas claves para propiciar un cambio de la cultura política
- ▶ Trabajar sobre la necesidad de mayor integridad en la actividad política y sobre la disyuntiva entre medios y fines

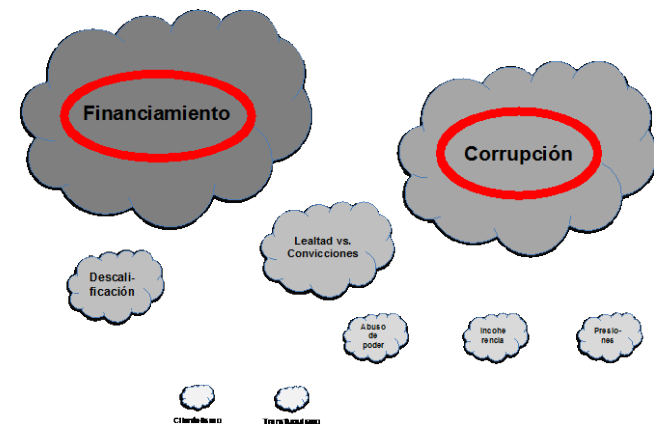
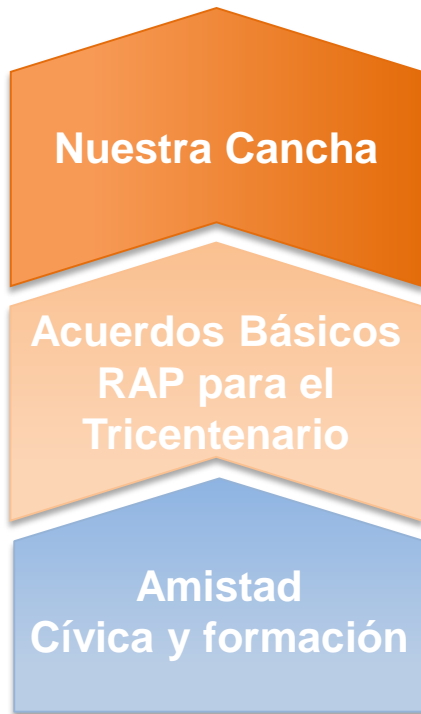




# Esquemas de actividades de RAP

## Transparencia e integridad en los vínculos entre lo público y lo privado

- ▶ Priorizados los temas de **Financiamiento de la Política** y **Corrupción**, lanzar un grupo integrado por **Políticos RAP** y empresarios para trabajar sobre la generación de propuestas para impulsar la **Transparencia e integridad en los vínculos entre lo público y lo privado**
  - Financiamiento de la política
  - Prevención de corrupción
  - Regulación de conflictos de interés
  - Control del tráfico de influencias







# Esquemas de actividades de RAP



A partir de:

(i) la Amistad Cívica generada,  
(ii) de los temas analizados y discutidos, y  
(iii) de los acuerdos y consensos generados,  
surgen oportunidades para impulsar iniciativas concretas en línea con los objetivos de RAP de propiciar el desarrollo sostenible y equitativo del país y su fortalecimiento institucional:

- ▶ Acciones impulsadas por RAP
- ▶ Espontáneas generadas por Políticos RAP



# Esquemas de actividades de RAP

Trabajo concreto /  
en conjunto

Nuestra Cancha

Acuerdos Básicos  
RAP para el  
Tricentenario

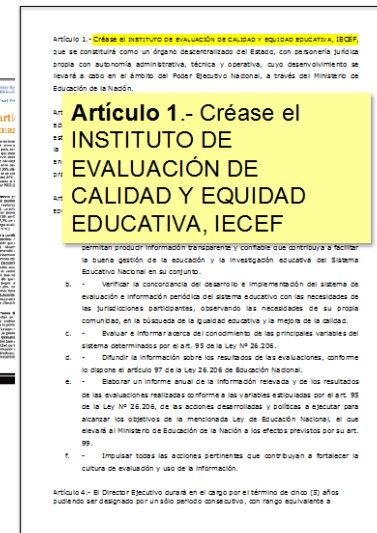
Amistad  
cívica y formación



Educación  
Inicial



Educación  
Primaria



## Impulsar Proyecto de Ley de creación del Instituto de Evaluación de Calidad y Equidad Educativa:

- ▶ Proyecto desarrollado por los integrantes del Grupo de Educación y un grupo plural de Diputados Nacionales de RAP
- ▶ Tomado por el Ministro de Educación como base para impulsar su creación



# Esquemas de actividades de RAP

**Trabajo concreto /  
en conjunto**

**Nuestra Cancha**

**Acuerdos Básicos  
RAP para el  
Tricentenario**

**Amistad  
cívica y formación**



## **Trabajo conjunto de Políticos RAP del la Provincia de Córdoba**

- ▶ Trabajo conjunto con Fundación Córdoba Mejora
- ▶ Acuerdo de los Políticos RAP del Nodo para impulsar en forma conjunta dos proyectos:
  - *Ley de Etica Pública*
  - *Oficina Legislativa del Presupuesto*



# Esquemas de actividades de RAP

Trabajo concreto /  
en conjunto

Nuestra Cancha

Acuerdos Básicos  
RAP para el  
Tricentenario

Amistad  
cívica y formación



¡Mas información pública, transparencia  
y participación!

## Impulsar la implementación de prácticas, procesos y herramientas de Gobierno Abierto

- ▶ Trabajar con distritos gobernados por Políticos RAP en la implementación de esquemas de transparencia, acceso a información, integridad y rendición de cuentas, compras y contrataciones, etc.
- ▶ Distritos: 2 gobernaciones (Salta y Santa Fe), 3 ciudades grandes (Mendoza, Rosario, Ciudad de Santa Fe) y 3 del conurbano bonaerense (Pilar, Morón, San Miguel)
- ▶ Proyecto en conjunto con el Banco Mundial; otras instituciones afines par lograr apoyo financiero y asistencia técnica



# Esquemas de actividades de RAP

## Proyecto Intendentes

Trabajo concreto /  
en conjunto



Nuestra Cancha



Acuerdos Básicos  
RAP para el  
Tricentenario

Amistad  
cívica y formación

- ▶ Proyecto desarrollado en conjunto con (CIPPEC) en base a la metodología de los Grupos CREA
- ▶ Grupos integrados por 8 Intendentes RAP cada uno, un Asesor Académico, staff de la Fundación
- ▶ Promover instancias de resolución de problemas a través de la experimentación y el trabajo en red
- ▶ Impulsar la transferencia de información entre intendentes



# Esquemas de actividades de RAP

## Proyecto Intendentes

Trabajo concreto /  
en conjunto



Nuestra Cancha



Acuerdos Básicos  
RAP para el  
Tricentenario

Amistad  
cívica y formación

- ▶ Encuentros periódicos de día completo en los distritos de cada uno de los Intendentes del grupo
- ▶ Intercambio inicial de novedades y recorrida del distrito
- ▶ Espacio de capacitación a cargo del Asesor
- ▶ Presentación del Intendente anfitrión de una disyuntiva / problema específico que enfrenta con información preparada previamente con el Asesor Académico.
- ▶ Espacio de trabajo de los demás Intendentes para analizar el problema y generar recomendaciones
- ▶ Presentación de conclusiones al Intendente anfitrión



# Esquemas de actividades de RAP Proyecto Intendentes

Trabajo concreto /  
en conjunto

Nuestra Cancha

Acuerdos Básicos  
RAP para el  
Tricentenario

Amistad  
cívica y formación

Sur54.com HoyMaxMin 4°C 3°C Informato con Municipio

Home Actualidad Economía Información General Municipales Política Recomendar

06-08-2012 | Municipales

Votá [opinión](#) Resultados [★★★★★](#) 34 votos Recomendar [Sin comentarios](#)

### "La política necesita dirigentes que trabajen en conjunto", destacó Sciarano

17:16 | Las prestigiosas organizaciones CIPPEC y RAP seleccionaron intendentes de diferentes ciudades del país, y de distintos partidos, para formar por primera vez una red en la que se compartirán experiencias e ideas para la gestión municipal. Los mandatarios se reunirán una vez al mes en cada uno de los municipios participantes y analizarán logros y desafíos del nivel local. Federico Sciarano es uno de los nueve intendentes que convocaron CIPPEC (Centro de Implementación de Políticas Públicas para la Equidad y el Crecimiento) y la Red de Acción Política (RAP) para formar una red que reúne a intendentes de distintas ciudades del país.



El proyecto, denominado "Estructura de red municipal, intercambio de experiencias e innovaciones de la gestión local", prevé formar un espacio de intendentes para que socialicen las mejores prácticas de gestión y analicen en conjunto los desafíos que cada uno encuentra, según los diferentes contextos.

ACTUALIDAD SANTA FE DEPORTES CIUDADES SOCIEDAD NOV

29-10-2012 | SANTA FE | TERCER ENCUENTRO DEL AÑO [Me gusta](#) 0

### Intendentes intercambian experiencias en la ciudad

José Corral recibió a sus pares de otras cinco localidades del país, que participan del proyecto "Estructura de red municipal, intercambio de experiencias e innovaciones de la gestión local", coordinado por el Cipepec y la Fundación RAP.



Corral junto a Amaya, Castellano, Fein, Llaryora y Sciarano



# Esquemas de actividades de RAP Proyecto Intendentes

Trabajo concreto /  
en conjunto

Nuestra Cancha

Acuerdos Básicos  
RAP para el  
Tricentenario

Amistad  
cívica y formación

Municipalidad Ciudad de Arroyito | arroyito | 200 años Argentina

Inicio | Noticias | Intendentes se reunieron para intercambiar experiencias

12 Jun 2013 | Intendentes se reunieron para intercambiar experiencias



El jefe de Gobierno de Arroyito, Cr. Mauricio A. Crevero e Intendentes de distintas localidades y de diferentes partidos se reunieron en Buenos Aires para pensar políticas que promuevan la formación y el empleo. El grupo, reunido por CIPPEC y RAP, comparte experiencias y aprendizajes de gestión a partir de la metodología de trabajo de los grupos C-BA.

## Rosario, sede de un encuentro de intendentes para tratar la seguridad vial



Participaron de la reunión, además de la anfitriona Mónica Fein, sus pares de Santa Fe, San Miguel de Tucumán, San Francisco, Zárate y 25 de Mayo.

Rosario fue anfitriona el jueves de un encuentro de intendentes de diferentes ciudades del país que debatieron políticas que mejoren la seguridad vial en grandes ciudades.

El foro, convocado por el Centro de Implementación de Políticas Públicas para la Equidad y el Crecimiento (Cippec) y la Red de Acción Política (RAP), se realizó en el Palacio de los Leones.

Participaron de la reunión, la anfitriona Mónica Fein, junto a sus pares Martín Llaryora (San Francisco, Córdoba), José Corral (Santa Fe), Victoria Borrego (25 de Mayo, Buenos Aires), Cavallo Cáffaro (Zárate, Buenos Aires) y Domingo Amays (San Miguel de Tucumán), quienes integran el GS, un grupo de Intendentes formado el año pasado.

Este encuentro fue el sexto desde la conformación del grupo, que también integran los municipios de Rafaela y Ushuaia (Tierra del Fuego).

SANTA FE CIUDAD

RIESGO HÍDRICO / Lunes 29 de octubre de 2012 a las 16:32 | 3' 30"

### Intendentes de diferentes ciudades intercambian experiencias en Santa Fe

José Corral recibió a sus pares de otras cinco localidades del país, que participan del proyecto "Estructura de red municipal, intercambio de experiencias e innovaciones de la gestión local", coordinado por el Cippec y la Fundación RAP. Este fue el tercer encuentro del año y en la oportunidad analizaron como tema central las acciones en materia de gestión de riesgos que cada uno desarrolla.

Like Tweet G+ 0



Esta mañana, intendentes de distintas ciudades del país se reunieron en Santa Fe en el marco del proyecto denominado "Estructura de red municipal, intercambio de experiencias e innovaciones de la gestión local", y que es coordinado por el Centro de Implementación de Políticas Públicas para la Equidad y el Crecimiento (Cippec) y la Red de Acción Política (RAP).





# Esquemas de actividades de RAP Proyecto Intendentes

Trabajo concreto /  
en conjunto

Nuestra Cancha

Acuerdos Básicos  
RAP para el  
Tricentenario

Amistad  
cívica y formación



Inicio / EN RESUMEN / Cumbre de intendentes

03-11-2012 / Santa Fe anfitriona  
Cumbre de intendentes

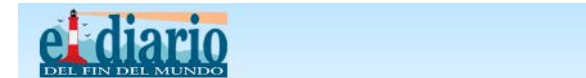
Enviar Imprimir Compartir



José Corral le dio la bienvenida a sus pares en la Sala de Reuniones de Intendencia del Palacio Municipal. Foto: Gentileza Prensa Municipalidad de Santa Fe [1 de 2]

Mandatarios de distintas ciudades del país se reunieron en Santa Fe en el marco del proyecto denominado "Estructura de red municipal, intercambio de experiencias e innovaciones de la gestión local". Esta propuesta es coordinada por el Centro de Implementación de Políticas Públicas para la Equidad y el Crecimiento (Cippec) y la Red de Acción Política (RAP).

El intendente santafesino José Corral fue el encargado de darles la bienvenida a sus pares en la Sala de Reuniones de Intendencia del Palacio Municipal. Es el tercer encuentro del año del grupo y la primera en la ciudad de Santa Fe.



INICIO PROVINCIALES MUNICIPALES DEPORTES POLICIALES

CLINICA SAN JORGE  
TODOS LOS CONSEJOS PARA  
EL CUIDADO DE TU SALUD

Me gusta Tweet G+1 0



EL G8 SE REUNIÓ EN LA CAPITAL FUEGUINA

## Intendentes analizaron problemática habitacional

MUNICIPALES

24/02/2013

Los intendentes que conforman el G8 analizaron en Ushuaia la problemática habitacional y sus posibles soluciones, tanto de esta capital como a nivel nacional, en el encuentro que seis jefes comunales de dicha organización mantuvieron el último viernes en esta capital, a instancias de la Red de Acción Política (RAP) y el Centro de Implementación de Políticas Públicas para la Equidad y el Crecimiento (CIPPEC). Durante el encuentro enunciado, además del intendente anfitrión, Federico Sciarano, estuvieron presentes los jefes comunales de San Francisco (Córdoba), Martín Llaryora; de Rafaela (Santa Fe), Luis Castellano; de Santa Fe capital, José Corral; de Zárate (Provincia de Buenos Aires), Osvaldo Cáffaro; y de 25 de Mayo (Provincia de Buenos Aires), María Victoria Borrego.



# Esquemas de actividades de RAP

## Proyecto Intendentes

Trabajo concreto /  
en conjunto

Nuestra Cancha

Acuerdos Básicos  
RAP para el  
Tricentenario

Amistad  
cívica y formación



**DOMINGO AMAYA**  
San Miguel de Tucumán  
PJ



**JOSÉ CORRAL**  
Santa Fe, Santa  
Fe  
UCR



**VICTORIA BORREGO**  
25 de Mayo, Buenos Aires  
CC



**MÓNICA FEIN**  
Rosario, Santa Fe  
PS



**OSVALDO CAFFARO**  
Zárate, Buenos Aires  
PS



**MARTÍN LLARYORA**  
San Francisco, Córdoba  
PJ



**LUIS CASTELLANO**  
Rafaela, Santa  
Fe  
PJ



**FEDERICO SCIURANO**  
Ushuaia, Tierra del  
Fuego  
UCR



**ESTEBAN AVILÉS**  
Villa Carlos Paz, Córdoba  
Frente Cívico Córdoba



**SERGIO BUIL**  
Rivadavia, Buenos Aires  
Coalición  
Cívica



**HECTOR  
COLOMBO**  
Villa Allende, Córdoba  
Partido  
Justicialista



**MAURICIO CRAVERO**  
Arroyito, Córdoba  
Unión Cívica Radical



**CAMILO ETCHEVARREN**  
Dolores, Buenos  
Aires  
Coalición  
Cívica



**JOSE MARÍA PEDRETTI**  
Roldán, Santa Fe  
Partido Justicialista



**OSCAR TAMIS**  
Oliva, Córdoba  
Frente Cívico Córdoba



**OSVALDO VOTTERO**  
Oncativo, Córdoba  
Partido  
Justicialista



# Testimonio de Intendentes RAP



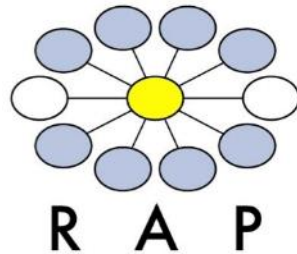
**Luis Castellano**  
Intendente de Rafaela  
Santa Fe  
Partido Justicialista



**Mauricio Cravero**  
Intendente de Arroyito  
Cordoba  
Unión Cívica Radical



**Martín Llaryora**  
Vicegob. de Córdoba  
Ex Int. de S. Francisco  
Partido Justicialista



# Fundación RAP

Una política menos confrontacional  
y más colaborativa

**El Rol de la Innovación y  
la Cooperación  
Intergubernamental**

Conferencia BM – FIU  
Miami

13 al 16 de Junio de 2016



Institute for Public  
Management and  
Community Service



**WORLD BANK GROUP**  
Governance



# Fundación RAP

## Esquemas de aportes de empresas

RAP cubre el 100% de los gastos inherentes a la participación de los Políticos RAP en las actividades de la Fundación.

Amplitud

Transparencia y  
Rendición de Cuentas

Austeridad

### Empresas Socias

Principal (US\$ 50,000)  
Adherente (US\$ 30,000)

- ▶ Mayor monto
- ▶ Aportes de 3 años
- ▶ Participación activa

### Empresas Sponsors

Premium (US\$ 20,000)  
Principal (US\$ 15,000)  
Adherente (US\$ 10,000)

Donantes (< US\$ 10,000)  
Personas



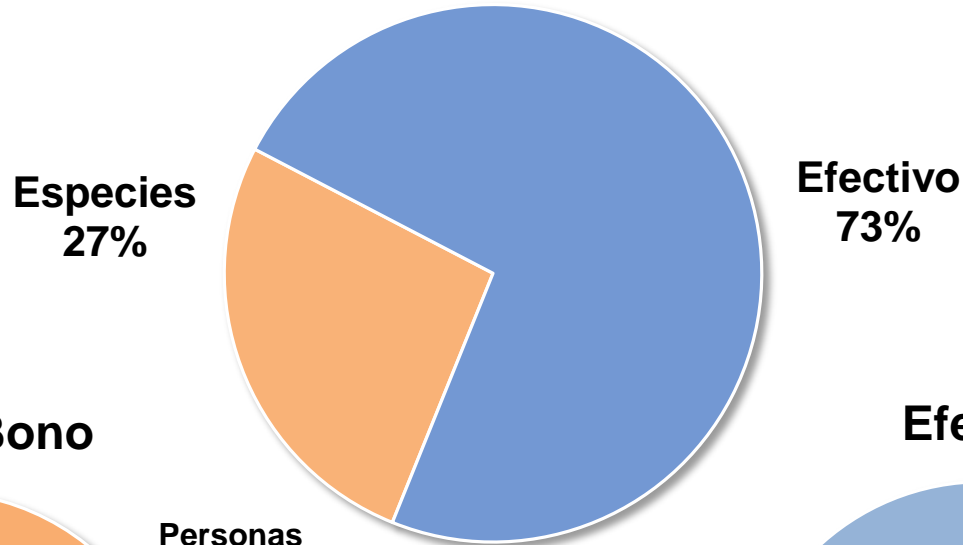
↑  
2012

Hasta 2011

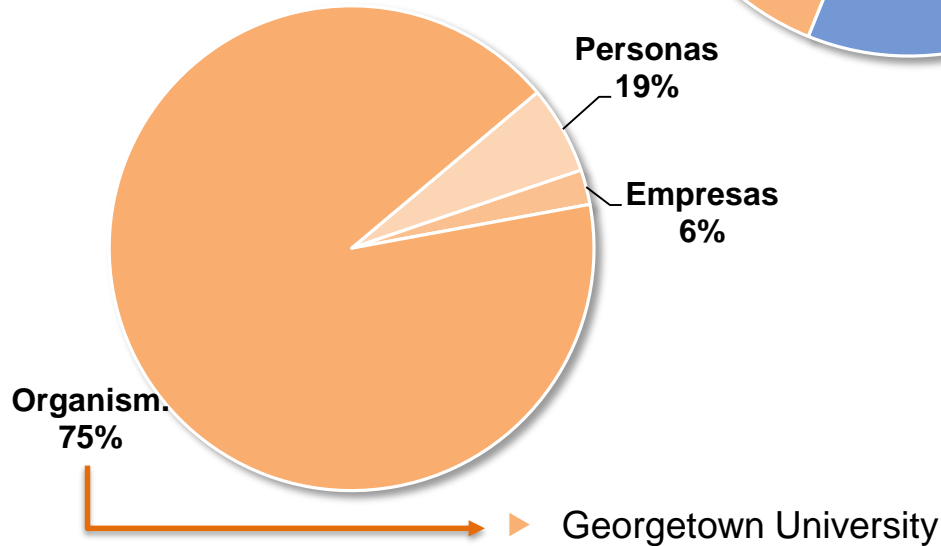


# Fundación RAP - Desarrollo de Fondos Ingresos y contribuciones 2015: \$AR 17,7 MM

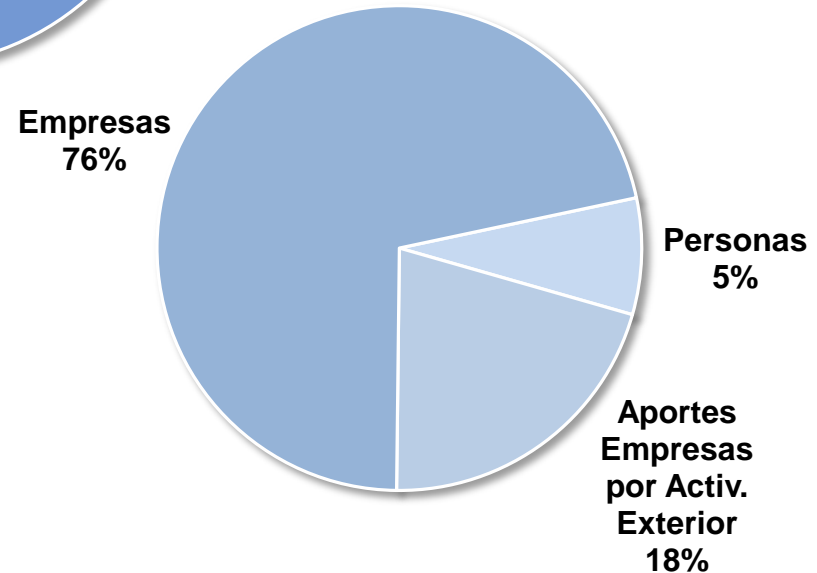
## Total de ingresos



## Especies / Pro Bono



## Efectivo





# Fundación Red de Acción Política

## Apoyos Financieros

### 9 Socios Principales



Arcos Dorados

**BBVA** Francés



### 9 Socios Adherentes





# Fundación Red de Acción Política

## Apoyos Financieros

### Sponsors Principales



### Sponsors Adherentes







# Fundación Red de Acción Política

## Apoyos Financieros

### Adherentes



### Instituciones Locales





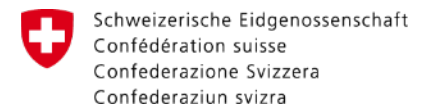
# Fundación Red de Acción Política

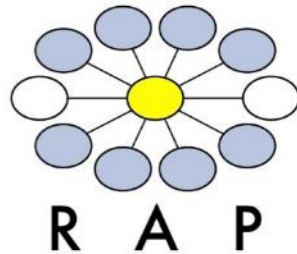
## Apoyos Financieros

### Instituciones Internacionales



### Embajadas en Argentina





# Fundación RAP

Una política menos confrontacional  
y más colaborativa

**El Rol de la Innovación y  
la Cooperación  
Intergubernamental**

Conferencia BM – FIU  
Miami  
Abril de 2016



Institute for Public  
Management and  
Community Service



**WORLD BANK GROUP**  
Governance