



ALCALDIA MAYOR
BOGOTA D.C.

NUEVA VISIÓN DE GOBERNABILIDAD LOCAL

“Gobernar con la ciudadanía. La construcción de una cultura de participación en los asuntos de interés público”.

IX Conferencia Interamericana de Alcaldes
Miami





Gobernar: regular

Gobernar: garantizar sostenibilidad fiscal

**Gobernar: definir y asumir prioridades
(no sólo de inversión)**

Bogotá ilustra cómo en los tres casos puede jugar un papel clave la colaboración de los diversos sectores de la sociedad



Bogotá: un modelo de *corresponsabilidad* con logros de consistencia en:

- 1. Seguridad – protección a la vida**
- 2. Transporte – medio ambiente**
- 3. Justicia social**

**Colaboración con todos los sectores de la sociedad:
autorregulación y mutua regulación entre los
ciudadanos.**

Mecanismos de regulación

Reglas formales (normas legales)	Reglas informales (normas morales y normas sociales)		Acuerdos
Admiración por la ley u obligación moral de obedecer la ley	Autogratificación de la conciencia u obligación moral de atender criterios morales personales	Reconocimiento social u obligación moral de respetar las normas sociales	Beneficios de cumplirlos u obligación moral de cumplir los acuerdos
Sanción legal	Culpa	Rechazo social	Perjuicios de incumplirlos

¿A qué obedece usted más?



NUEVA VISIÓN DE GOVERNABILIDAD LOCAL



ALCALDIA MAYOR
BOGOTÁ D.C.

Armonizar ley, moral y cultura, un desafío de corresponsabilidad

Fortalecer los tres sistemas reguladores

Buscar su armonía

Respetar un pluralismo moral y cultural compatible con la ley

Combatir los acuerdos en contra de la ley



NUEVA VISIÓN DE GOVERNABILIDAD LOCAL



ALCALDIA MAYOR
BOGOTÁ D.C.

Convivencia conductor-peatón, un ejemplo de corresponsabilidad

Tarjeta ciudadana: regulación interpersonal pacífica y aceptada.

Mimos: forma nueva de intervención de la autoridad.



Modelo de seguridad

Cultura Ciudadana 1995-7

“Romper con los excesos de la cultura del atajo.”

Compromiso Plan de Gobierno 95-97

CC: “regulación cultural de las interacciones entre desconocidos y entre desconocidos y funcionarios”.

CC: “mínimo de reglas compartidas para aprovechar y gozar la pluralidad cultural y moral”.

Objetivos

- Mayor cumplimiento de normas de convivencia
- Regulación mutua para cumplir normas de convivencia
- Aumentar la resolución pacífica de conflictos
- Aumentar la capacidad de expresarse, interpretar y comunicarse



NUEVA VISIÓN DE GOVERNABILIDAD LOCAL



ALCALDIA MAYOR
BOGOTÁ D.C.

Modelo de seguridad

Cultura Ciudadana 2001-3

Objetivo: promover y aumentar:

- cumplimiento voluntario de normas
- capacidad de celebrar y cumplir acuerdos
- mutua ayuda para actuar según la propia conciencia, en armonía con la ley
- comunicación y solidaridad entre los ciudadanos



NUEVA VISIÓN DE GOVERNABILIDAD LOCAL



ALCALDIA MAYOR
BOGOTÁ D.C.

Modelo de seguridad

Cultura Ciudadana 2001-3 - Metas

2. Reducción de 11 muertes violentas diarias a 7.
4. Aumentar la proporción de personas que no justifican transgresiones a la ley.
5. Avanzar hacia desarme general por vía jurídica y cambio de hábitos.
6. Aumentar en un 20% de la percepción de seguridad de los ciudadanos.
11. Incrementar percepción de derechos como derechos y no como favores y aumentar nivel de confianza en los procedimientos democráticos.
12. Ampliar y democratizar las ofertas cultural, ambiental, recreativa y deportiva.



NUEVA VISIÓN DE GOVERNABILIDAD LOCAL



ALCALDIA MAYOR
BOGOTÁ D.C.

Modelo de seguridad

Aproximación epidemiológica

- Información para la acción focalizada:
 - Sistema Unificado de Información de Violencia y Delincuencia SUIVD. Evaluación y seguimiento (consejos de seguridad, investigaciones, análisis de la información, *Bogotá cómo vamos*).
- Prevención de factores asociados a la violencia
 - Consumo de alcohol y otras drogas
 - Desarme (“Vida sagrada”)
 - Control a la accidentalidad en tránsito
 - Comité de vigilancia epidemiológico
- Fortalecimiento de justicia y justicia cercana (...Misión Bogotá)





NUEVA VISIÓN DE GOBERNABILIDAD LOCAL



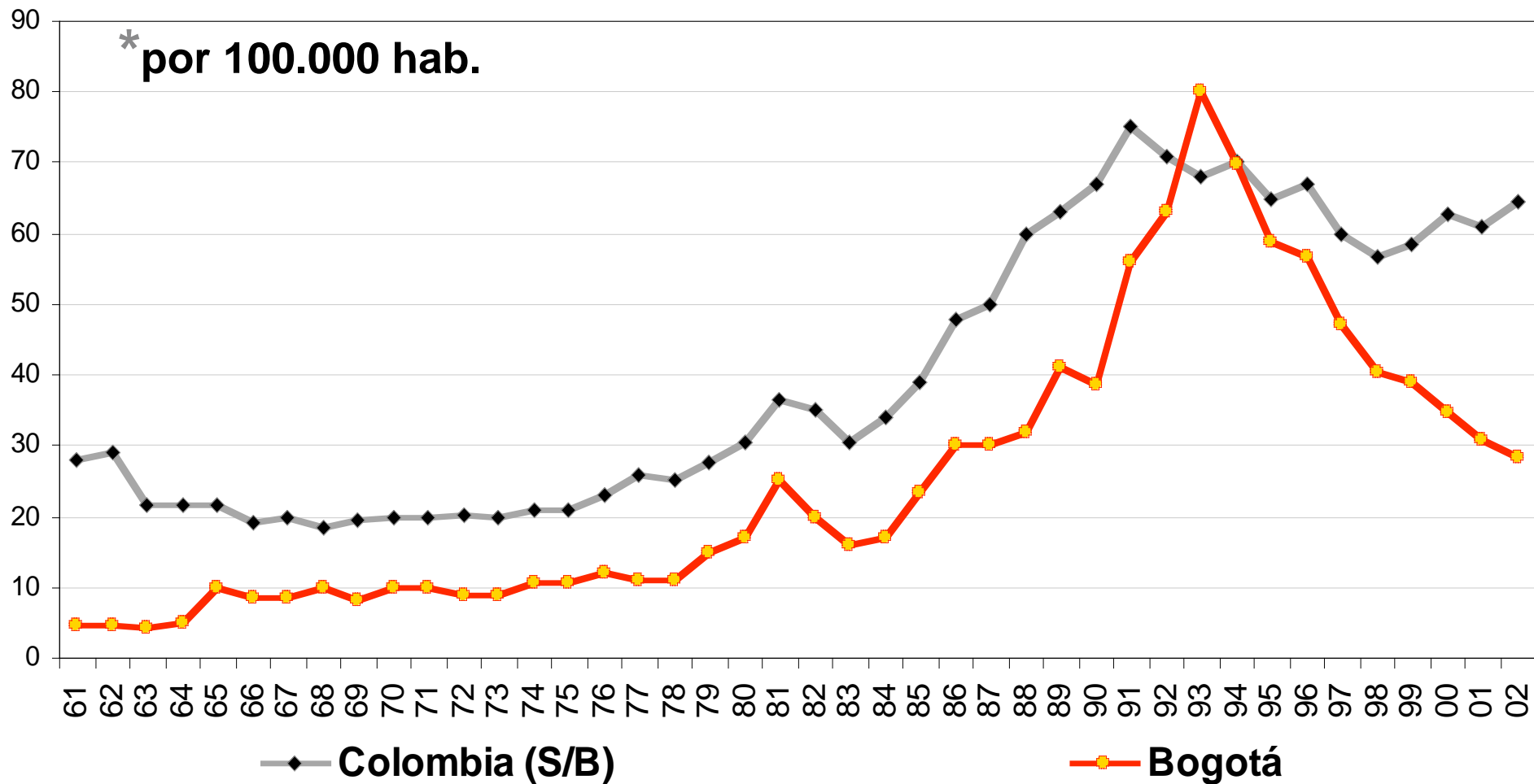
ALCALDIA MAYOR
BOGOTÁ D.C.

Logros en consistencia

1. Seguridad - Protección a la vida

Protección de la vida

Tasa de homicidios* - cuatro últimas décadas



Fuente: Instituto Nacional de Medicina Legal y Ciencias Forenses



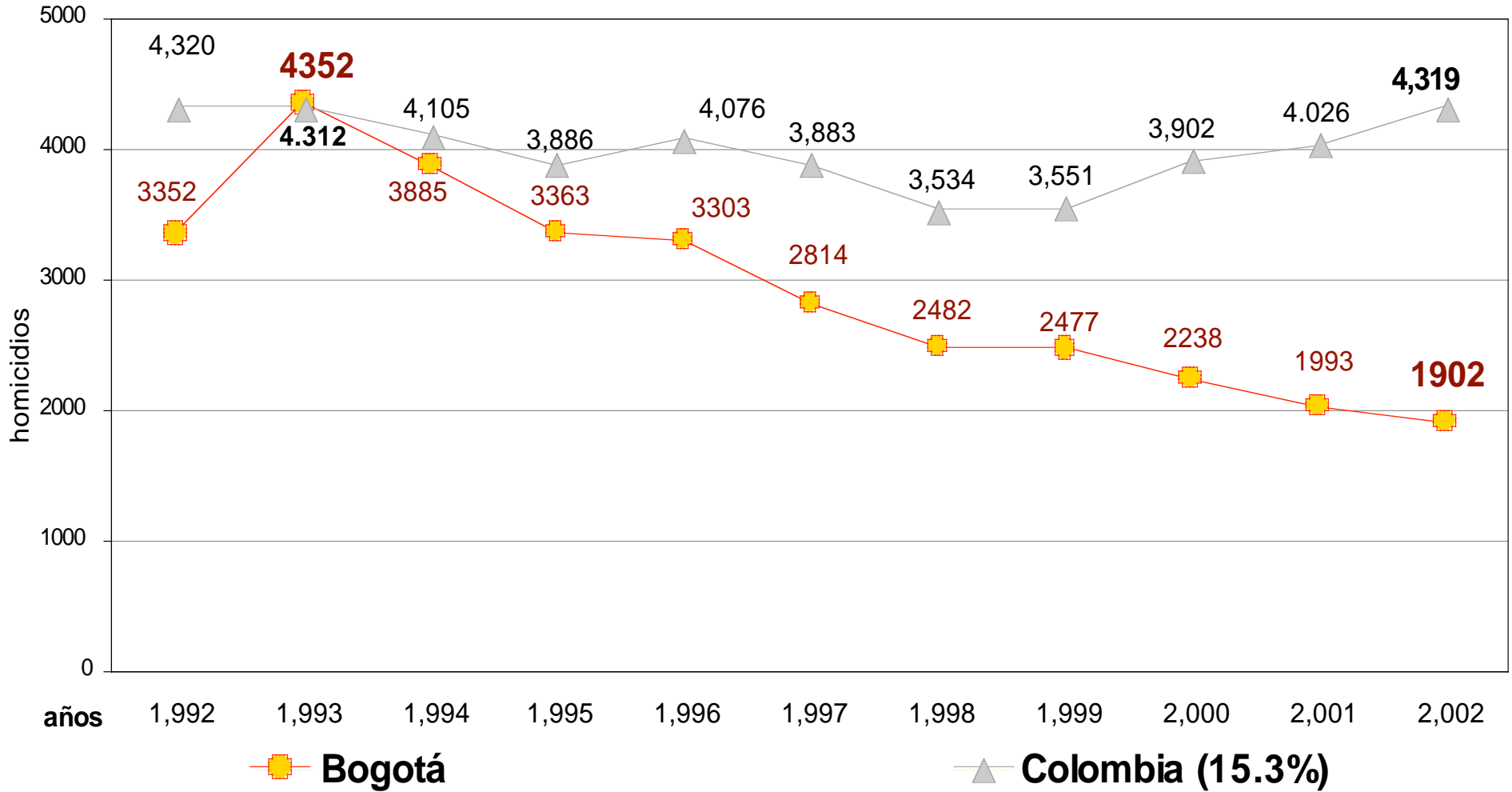
NUEVA VISIÓN DE GOVERNABILIDAD LOCAL



ALCALDIA MAYOR
BOGOTÁ D.C.

Protección a la vida

Reducción número homicidios



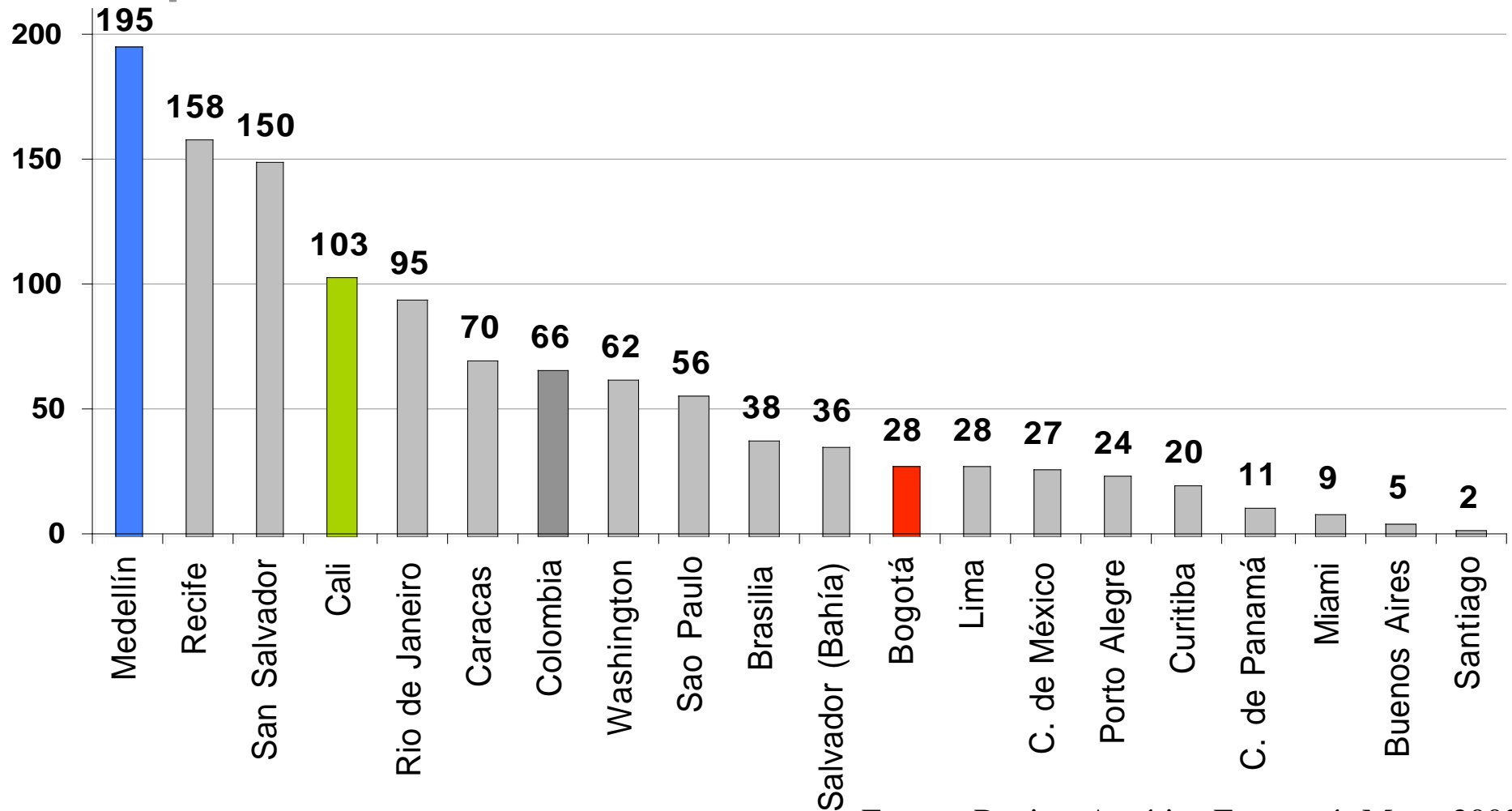
NUEVA VISIÓN DE GOVERNABILIDAD LOCAL



ALCALDIA MAYOR
BOGOTÁ D.C.

Reducción tasa de homicidios

Comparación con ciudades del continente



Fuente: Revista América Economía Mayo 2002



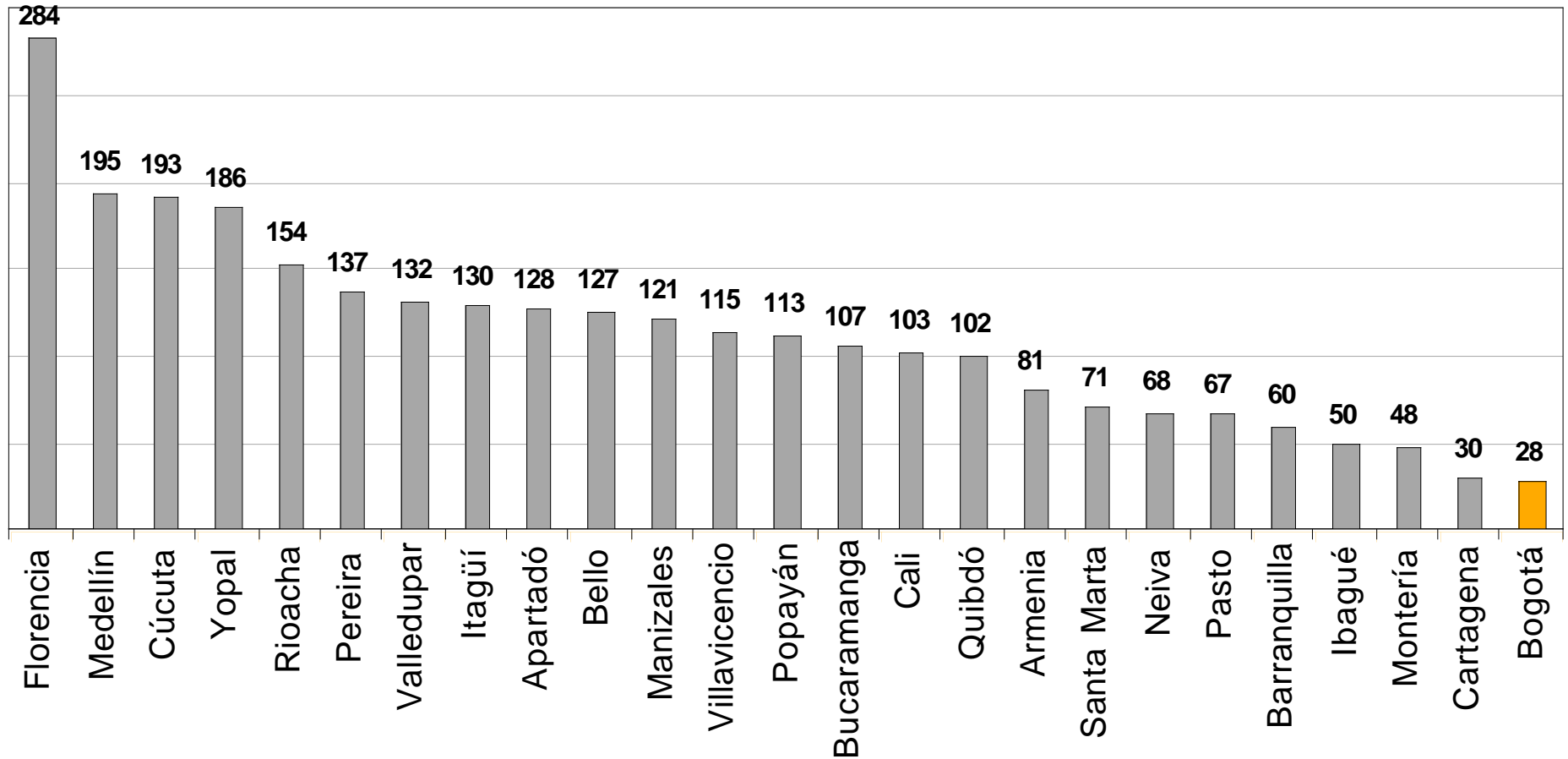
NEVA VISIÓN DE GOBERNABILIDAD LOCAL



ALCALDIA MAYOR
BOGOTÁ D.C.

Reducción tasa de homicidios

Comparación con otras ciudades de Colombia



Fuente: Instituto Nacional de Medicina Legal y Ciencias Forenses.

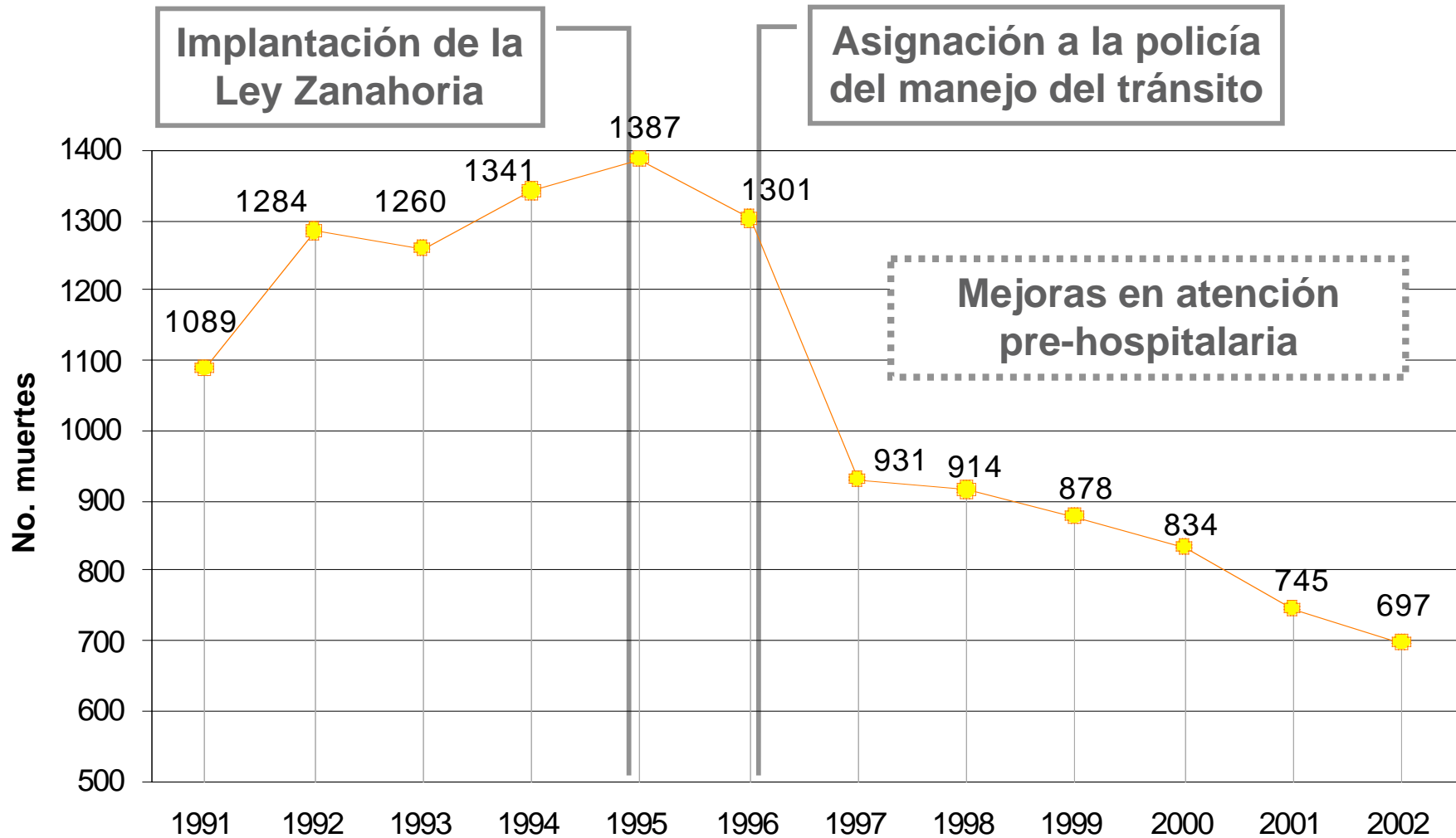


NEVA VISIÓN DE GOVERNABILIDAD LOCAL



ALCALDIA MAYOR
BOGOTÁ D.C.

Reducción muertes en accidentes de tránsito



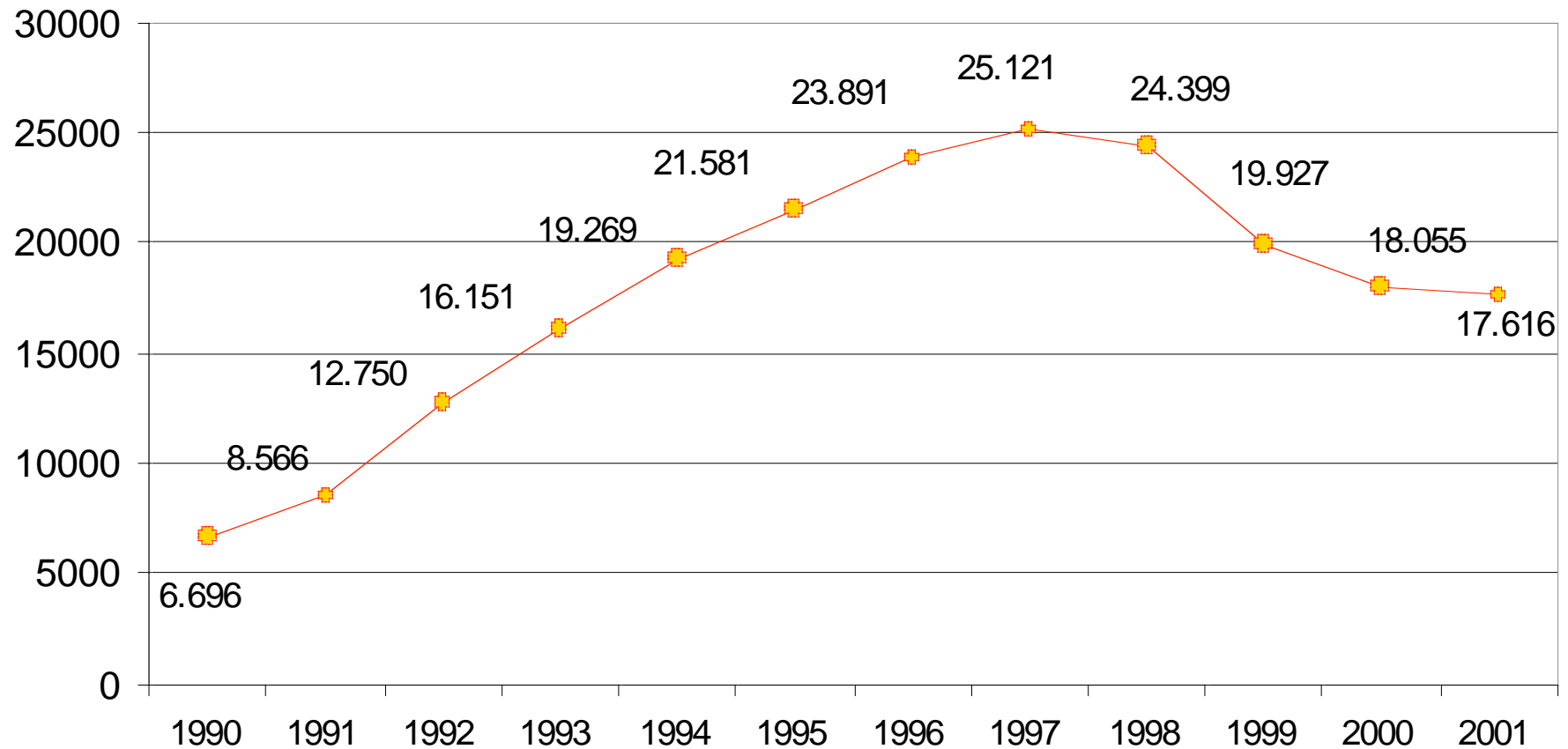
NUEVA VISIÓN DE GOVERNABILIDAD LOCAL



ALCALDIA MAYOR
BOGOTÁ D.C.

Otro logro en seguridad:

Comienzo de reducción de otros delitos de impacto social



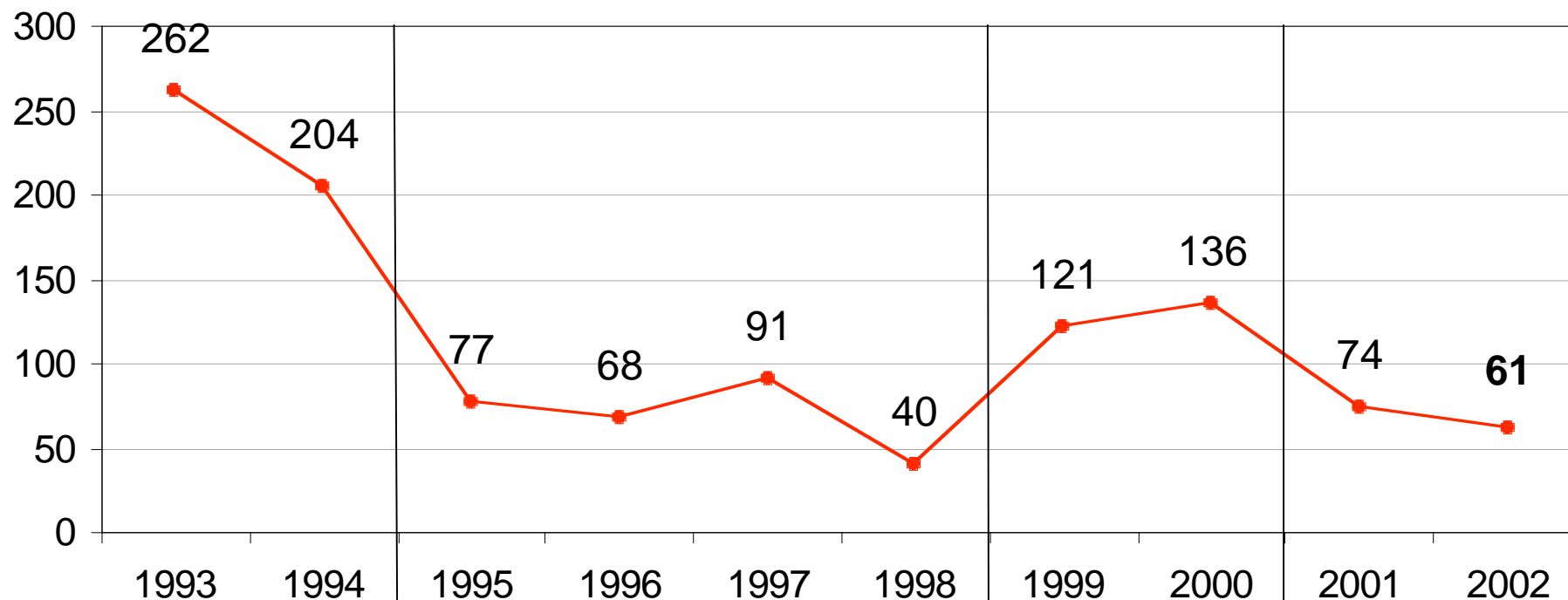
NUEVA VISIÓN DE GOVERNABILIDAD LOCAL



ALCALDIA MAYOR
BOGOTÁ D.C.

Prohibición de pólvora:

de lesionados por pólvora en temporadas de fin de año se redujo en más de 70%



permitida

prohibida

permitida

prohibida



Reducción en dos tercios de los niños lesionados



NUEVA VISIÓN DE GOVERNABILIDAD LOCAL



ALCALDIA MAYOR
BOGOTÁ D.C.

Otros logros de Cultura Ciudadana



Interrupción de relaciones *clientelistas* con el Concejo. Respeto radical a la independencia de poderes. Control político más riguroso.



Cambio de la costumbre de pagar soborno para evitar multa de tránsito.



Manejo con ahorro voluntario de una emergencia en el suministro de agua (reducción residual lograda de 28m³ a 18m³ mensuales por familia)



Noche de mujeres



Resistencia civil y promoción de la ‘Croactividad’



Nuevo Código de Policía



NUEVA VISIÓN DE GOBERNABILIDAD LOCAL



ALCALDIA MAYOR
BOGOTÁ D.C.



NUEVA VISIÓN DE GOBERNABILIDAD LOCAL



ALCALDIA MAYOR
BOGOTÁ D.C.

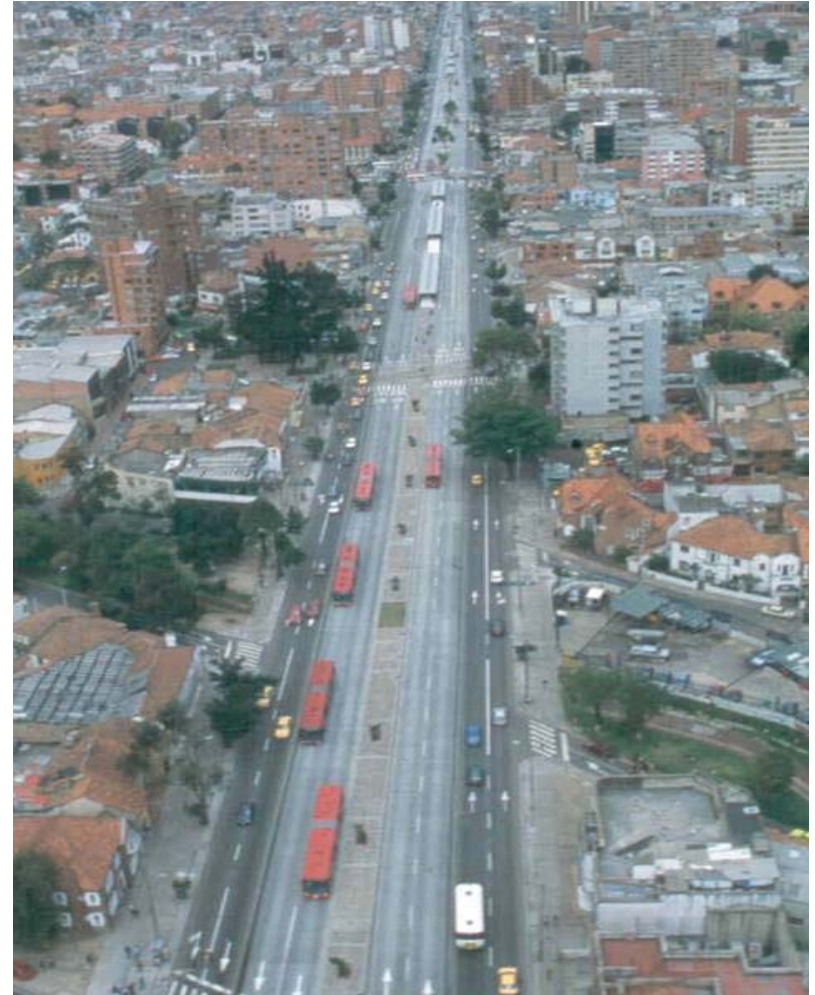
Logros en consistencia

2. Transporte y medio ambiente

Nuevo modelo de transporte

Transmilenio - Transporte masivo

- Reducción de 32% en tiempo de desplazamiento de los usuarios
- 37% de las usuarios dice que pasa más tiempo con su familia
- 1% de los usuarios con algún tipo de discapacidad
- 9% dicen que sin Transmilenio habrían realizado el viaje en carro particular
- Tarifa (US\$ 0,36) cubre inversión, operación y mantenimiento de buses y recaudo



NUEVA VISIÓN DE GOBERNABILIDAD LOCAL



ALCALDIA MAYOR
BOGOTÁ D.C.

Nuevo modelo de transporte

Desestímulo al vehículo particular

- PICO Y PLACA privado (1998) para horas pico y público por días (2001): racionalización del uso de la infraestructura vial
- 20% de sobretasa a la gasolina (50% para infraestructura de transporte masivo y 50% para mantenimiento de la malla vial)
- Restricción al parqueo en espacio público
- Día del no carro



NUEVA VISIÓN DE GOBERNABILIDAD LOCAL



ALCALDIA MAYOR
BOGOTÁ D.C.

Desarrollo urbano

- Concertación con la región:
 - Creación de Mesa de Planificación Regional
 - Creación de Consejo Regional de Competitividad
- Inversión complementaria/extraordinaria:
 - TransMilenio
 - EEB
- Construir sobre lo construido



NUEVA VISIÓN DE GOVERNABILIDAD LOCAL



ALCALDIA MAYOR
BOGOTÁ D.C.



NUEVA VISIÓN DE GOBERNABILIDAD LOCAL



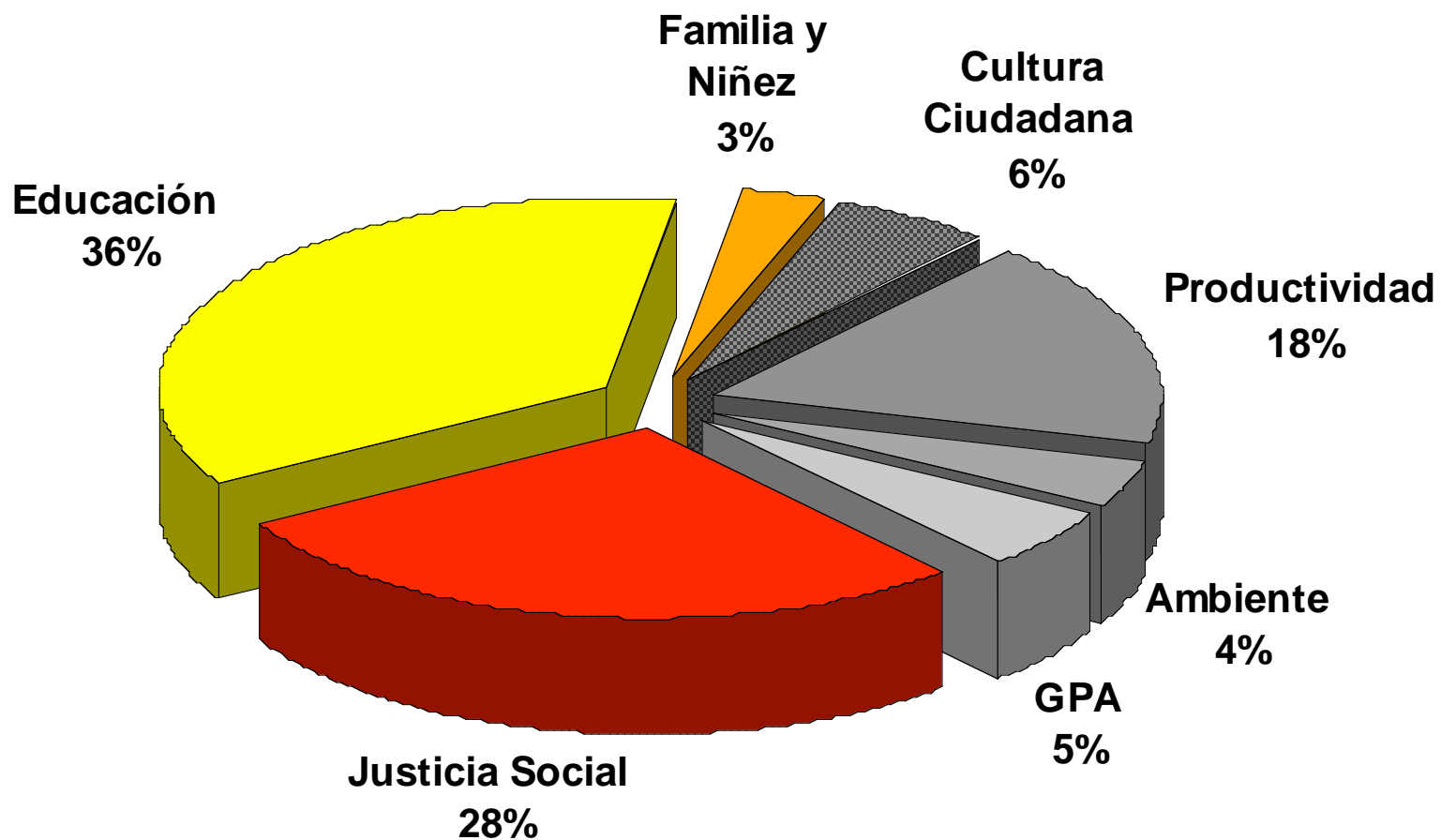
ALCALDIA MAYOR
BOGOTÁ D.C.

Logros en consistencia

3. Justicia social

Predominio de la inversión social en Bogotá

Plan Operativo Anual de Inversiones 2003






NUEVA VISIÓN DE GOBERNABILIDAD LOCAL



ALCALDIA MAYOR
BOGOTÁ D.C.

Protección social

-  Durante 2002, más de 170.000 suplementos alimenticios suministrados por la ciudad a niños de bajos recursos cada día.
-  La mortalidad infantil presenta una disminución de 27 a menos de 17 fallecimientos por 1000 nacidos vivos en la última década.
-  La mortalidad materna disminuyó de 90 muertes maternas por cada 100.000 nacidos vivos (1992) a 76 (2002).



Avances en educación

Población en edad escolar (5 a 17 años): 1.540.798



Cobertura bruta 98,2%, cobertura neta 89,9%



46,1% de los matriculados es de estratos 1 y 2;

41,4% de estrato 3

(en Bogotá, 90% de los niños de estratos 1 y 2 asisten al colegio, ante un promedio nacional de 86%)



Más de 23.000 niños atendidos en 23 colegios con 8 firmas concesionarias que garantizan:

- Buenos resultados en pruebas de competencias básicas e ICFES.
- Refrigerios y material educativo









NUEVA VISIÓN DE GOVERNABILIDAD LOCAL



ALCALDIA MAYOR
BOGOTÁ D.C.

Avances en planeación participativa

-  Acuerdo 13: las 20 localidades siguen un proceso de *planeación participativa* para construir el plan de desarrollo local (10% de los recursos tributarios de la ciudad). Participan:
 -  las Juntas Administradoras Locales de elección popular
 -  los alcaldes locales (nombrados por la Alcaldía Mayor a partir de ternas presentadas por las JALes)
 -  el consejo local de planeación
 -  las comisiones de trabajo (por objetivo y por unidad de planeación zonal, una subdivisión de la localidad)
 -  los encuentros ciudadanos (48.000 inscritos)

Avances en educación

- Educación inicial: actualmente ICBF y DABS cubren más del 80% de la población con NBI de Bogotá
- Red Distrital de Bibliotecas:
 - 3 mega-bibliotecas: 29.000 m² y 200.000 volúmenes
 - Capacidad para atender 3 millones usuarios al año



NUEVA VISIÓN DE GOVERNABILIDAD LOCAL



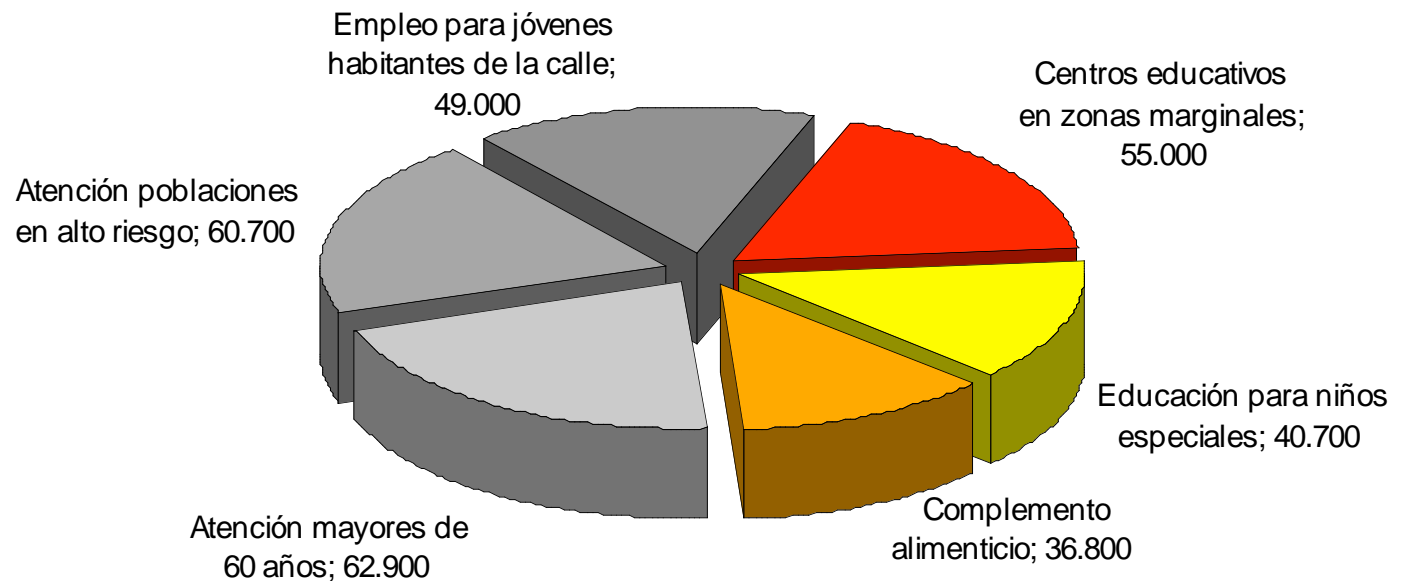
ALCALDIA MAYOR
BOGOTÁ D.C.

Cultura tributaria y justicia social

110% con Bogotá

En 2001, 63.000 contribuyentes aportaron 10% adicional (US\$400.000) priorizando 15 proyectos:

Seis proyectos con mayor aporte



Usme: localidad que en proporción a su tributación, más aporte voluntario hizo.



NUEVA VISIÓN DE GOVERNABILIDAD LOCAL



ALCALDIA MAYOR
BOGOTÁ D.C.

BOGOTÁ PARA VIVIR
todos del mismo lado

