

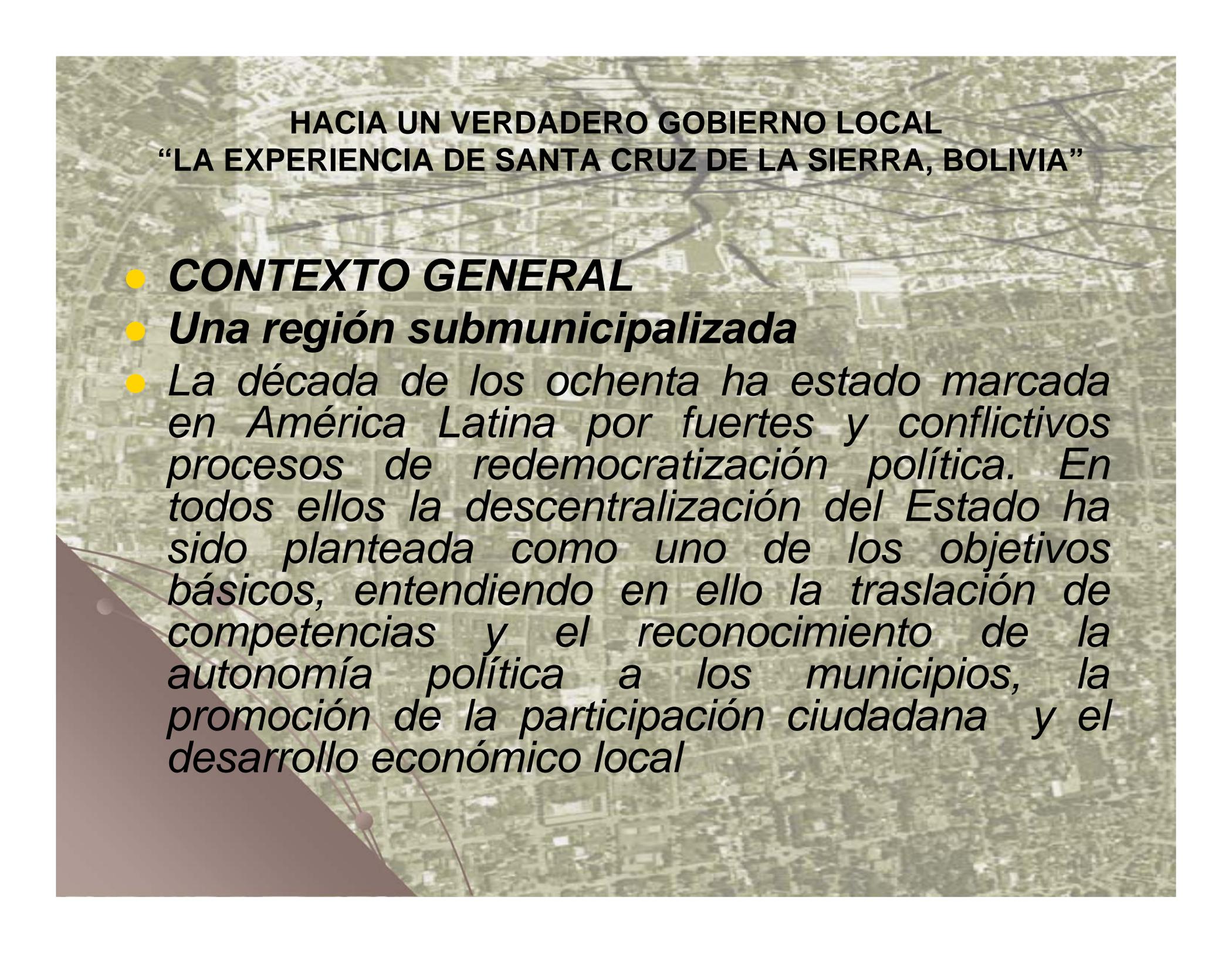
X CONFERENCIA INTERAMERICANA DE ALCALDES Y AUTORIDADES LOCALES

**TEMATICA
NUEVOS DESAFIOS: LIDERAZGO NECESARIO
PONENCIA**

**“HACIA UN VERDADERO LIDERAZGO FUERTE: LA
EXPERIENCIA DE SANTA CRUZ DE LA SIERRA –
BOLIVIA”**

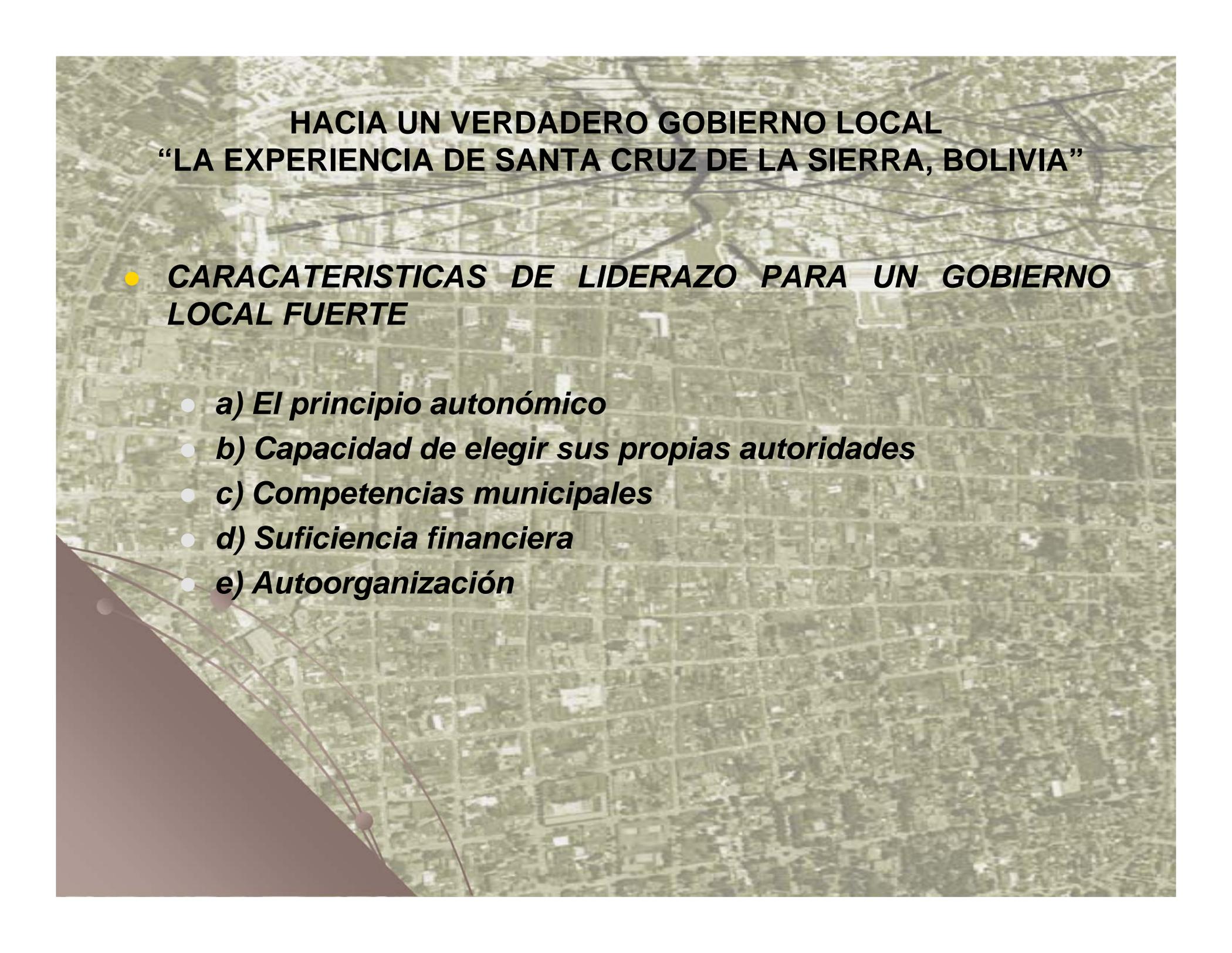
Expositor

**Lic. Hugo José Siles Núñez del Prado
GOBIERNO MUNICIPAL DE SANTA CRUZ DE LA SIERRA – BOLIVIA
MIAMI, JUNIO DE 2004**



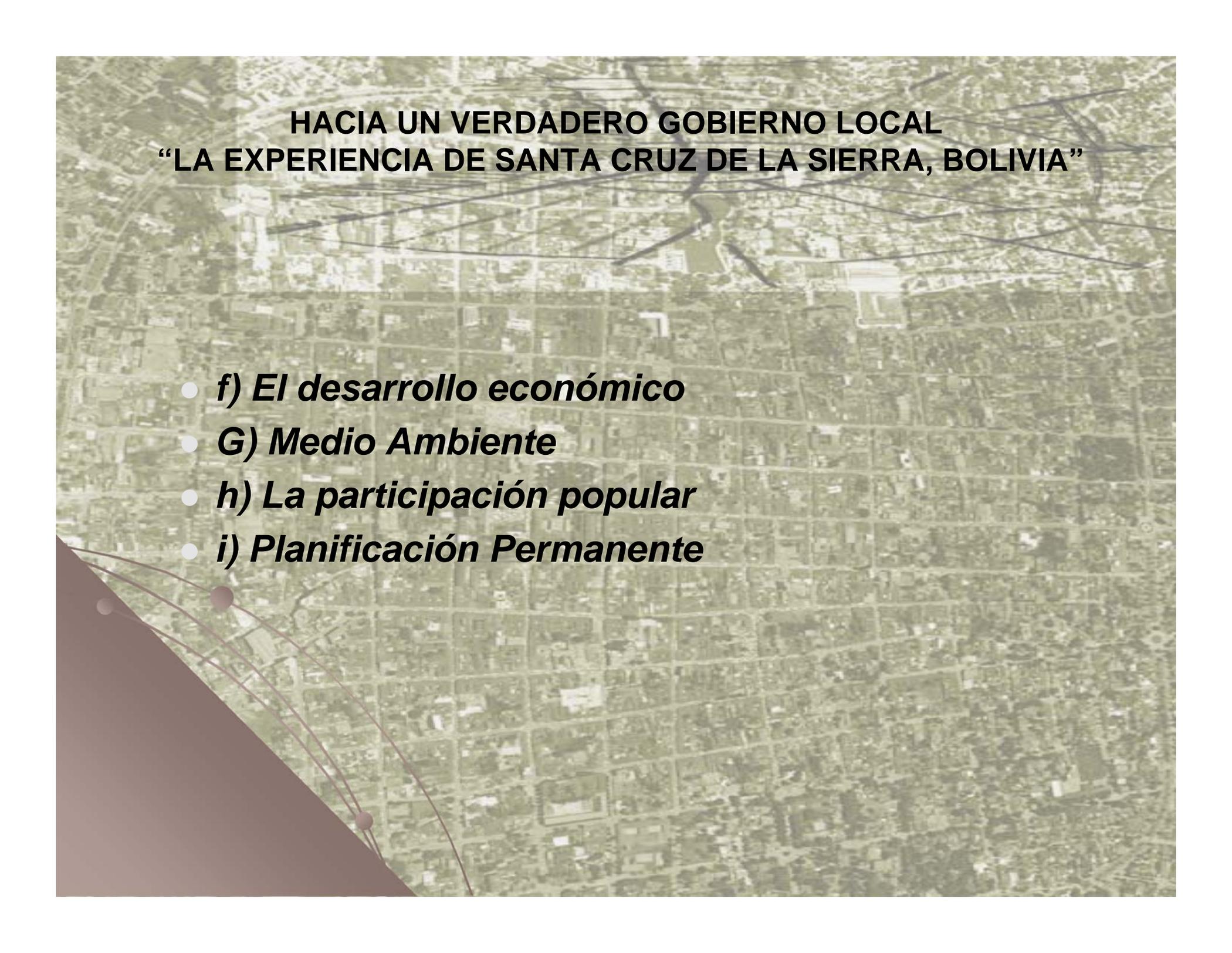
HACIA UN VERDADERO GOBIERNO LOCAL
“LA EXPERIENCIA DE SANTA CRUZ DE LA SIERRA, BOLIVIA”

- **CONTEXTO GENERAL**
- ***Una región submunicipalizada***
- *La década de los ochenta ha estado marcada en América Latina por fuertes y conflictivos procesos de redemocratización política. En todos ellos la descentralización del Estado ha sido planteada como uno de los objetivos básicos, entendiéndolo en ello la traslación de competencias y el reconocimiento de la autonomía política a los municipios, la promoción de la participación ciudadana y el desarrollo económico local*



HACIA UN VERDADERO GOBIERNO LOCAL “LA EXPERIENCIA DE SANTA CRUZ DE LA SIERRA, BOLIVIA”

- **CARACTERÍSTICAS DE LIDERAZO PARA UN GOBIERNO LOCAL FUERTE**
 - *a) El principio autonómico*
 - *b) Capacidad de elegir sus propias autoridades*
 - *c) Competencias municipales*
 - *d) Suficiencia financiera*
 - *e) Autoorganización*

An aerial photograph of a city grid, likely Santa Cruz de la Sierra, Bolivia, serves as the background. The grid is composed of numerous small, rectangular blocks. A title is centered at the top, and a list of four topics is on the left. A decorative graphic in the bottom-left corner consists of a dark brown triangle with several curved lines and dots extending towards the center.

HACIA UN VERDADERO GOBIERNO LOCAL “LA EXPERIENCIA DE SANTA CRUZ DE LA SIERRA, BOLIVIA”

- *f) El desarrollo económico*
- *G) Medio Ambiente*
- *h) La participación popular*
- *i) Planificación Permanente*

HACIA UN VERDADERO GOBIERNO LOCAL “LA EXPERIENCIA DE SANTA CRUZ DE LA SIERRA, BOLIVIA”

- *ROLES Y DESAFIOS PARA EL LIDERAZGO DE LAS MUNICIPALIDADES*
- *a) La institución municipal: de administración o gobierno local*
- *La gestión de los servicios públicos deben encararse bajo principios de eficacia social y eficiencia administrativa; constituyéndose un una instancia de gobierno que responda a las necesidades sociales que se plantean en su ámbito. El gobierno que responda a las necesidades sociales que se plantean en su ámbito. El Gobierno del municipio implica tener un proyecto de éste, la creación de una visión compartida con los actores públicos y privados y un compromiso de largo plazo para su ejecución.*

HACIA UN VERDADERO GOBIERNO LOCAL

“LA EXPERIENCIA DE SANTA CRUZ DE LA SIERRA, BOLIVIA”

- ***b) Ciudadanía***
- ***La municipalidad tiene aquí un rol protagónico, ya que puede propiciar este interés por incidir en la vida local, estableciendo mecanismos de participación (apertura al público de los debates, referéndum municipales, publicidad de las sesiones del concejo, oficina municipal de información, mesas territoriales de coordinación, consejos de participación, promoción de las asociaciones ciudadanas, etc), donde realmente se otorgue poder a la población en la gestión de los servicios, negociación y realización de actividades conjuntas.***
- ***c) Relaciones de cooperación entre las municipalidades y el Estado***
- ***La municipalidad, como parte integrante del Estado y referencia territorial para la prestación de los servicios, requiere que los recursos en manos del Estado central (que la coloca en situación de dependencia económica, le quita maniobra política y genera mecanismos clientelares), sean objeto de una reforma fiscal. Esto es, que la descentralización política se acompañe de la descentralización fiscal.***

HACIA UN VERDADERO GOBIERNO LOCAL

“LA EXPERIENCIA DE SANTA CRUZ DE LA SIERRA, BOLIVIA”

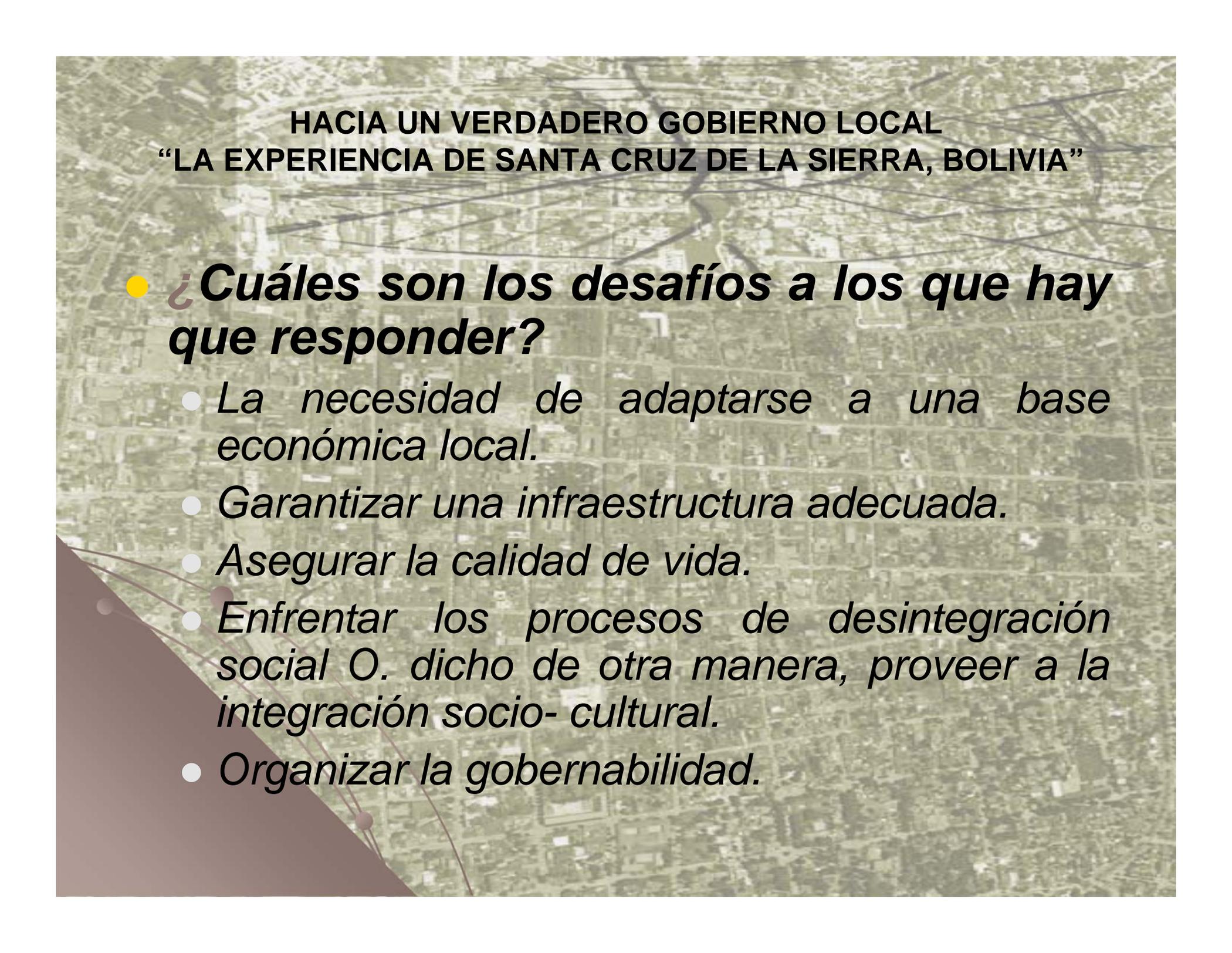
- ***d) Asociacionismo municipal***
- ***Las mancomunidades de municipios, en el caso de Santa Cruz de la Sierra, se han constituido de modo concertado y coordinado, como instrumentos socio – políticos y técnicos de la planificación del desarrollo humano y económico – sostenible.***
- ***En este sentido las mancomunidades han sido establecidas bajo los principios de subsidiaridad, equidad y proporcionalidad, considerando los derechos y autonomías de los gobiernos municipales integrantes.***
- ***e) Relaciones Internacionales***
- ***La gran mayoría de los municipios de América Latina, contempla en sus estructuras, reparticiones avocadas directamente al área de las relaciones internacionales, contando para ello con un equipo de profesionales del área para desarrollar las gestiones y seguimiento de cronogramas de cooperación***
- ***El municipio de Santa Cruz de la Sierra, a través de gestiones del Alcalde Roberto Fernández, logró incorporar en la declaración de Santa Cruz de la Sierra del I Congreso Latinoamericano de Ciudades y Gobiernos Locales, la creación de instancias municipales de cooperación y relacionamiento en el ámbito internacional, entre ciudades de América Latina y El Caribe, destacando sus fines integracionistas.***

HACIA UN VERDADERO GOBIERNO LOCAL

“LA EXPERIENCIA DE SANTA CRUZ DE LA SIERRA, BOLIVIA”

● **NUEVOS DESAFIOS PARA EL LIDERAZGO DEL GOBIERNO LOCAL**

- *La compartimentación de competencias: es decir la distribución de que actuaciones hacen el Gobierno nacional, el gobierno provincial, el gobierno municipal, etc.*
- *Esta situación no está resuelta hoy, y se hace necesario que estas administraciones se coordinen y hayan de encontrarse para afrontar aquello que tienen que hacer, sea cual sea la competencia legal.*
- *Solo el estado es el responsable del futuro de la ciudad; ocurre que la problemática que debe abordar no se puede abarcar únicamente desde el sector público, lo cual a veces conduce negativamente a pensar que el estado tiene que abandonar sectores enteros que antes gobernaba y administraba, sobre los cuales ejercía competencia; servicios de carácter educativo, cultural, de transporte, de infraestructura, etc. Con ello se confunde la imposibilidad de hacerlo solo con el abandono de la responsabilidad de garantizar el carácter público de la prestación estos servicios de infraestructura. Es decir, una cosa es asumir que el Estado no puede financiar solo las grandes infraestructuras de comunicación, y otra que “como no lo podemos financiar solos, que lo hagan otros.*



HACIA UN VERDADERO GOBIERNO LOCAL
“LA EXPERIENCIA DE SANTA CRUZ DE LA SIERRA, BOLIVIA”

- ***¿Cuáles son los desafíos a los que hay que responder?***
 - *La necesidad de adaptarse a una base económica local.*
 - *Garantizar una infraestructura adecuada.*
 - *Asegurar la calidad de vida.*
 - *Enfrentar los procesos de desintegración social O. dicho de otra manera, proveer a la integración socio- cultural.*
 - *Organizar la gobernabilidad.*